

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE ASSUNTOS ESTUDANTIS E CIDADANIA
DIRETORIA DE GESTÃO DOS RESTAURANTES

&+\$0\$'\$30%/,&\$1ž

352&(6621ž

\$ 81,9(56,'\$'()('5\$/ '2 (63Ě5,72 6\$17Q VWLWXLomR)HGHUDO GH ((6XSHULRU GH QDWXUH]D DXWiUTXLFD FULDGD SHOD /HL Q ž GH SHOR 'HFUHW R Q ž GH VLWXDGD j \$YHQLGD)HUQDQGR 8QLYHUVLWiULR \$ODRU GH 4XHLUR] \$UD~MR QR EDLUUR GH *RLDE GRUDYDQWH G)QR QHWDGDWR UHSUHVHQWDGD SHOR VHX 5HL GH 3DXOD 9DUJDV EUDVLOHLUR VROWHLUR SRUWDGRU GD FDUV 663 (6 &3) Qž FUHGHQFLDGR SRU GHFUHW R GD 35 0(& S GH ± QR XVR GH VXDV SUHUURJDWLYDV OHJDLV H FRQVLGHU /HL Qž GH GH GH]HPEUR GH QR DUW GR 'HFUHW R Qž GH]HPEUR GH HQD5HVROXomR **3\$% Qž SXEOLFDGD QR '28 WRUQD S~EOLFR TXH UHDOL]DUi &KDPDGD 3~EOLFD PRGDOLGD DTXLVLomR GH KRUWLIUXWLJUDQMHLURV JrQHURV HVWRFiYHLV I OHLWH GD \$JULFXOWXUD)DPLOLDU H GR (PSUHHQGHGRU)DPLOLDU H RLWHQWD GLDV SDUD DWHQGHU jV QHFHVVLGDGHV GRV 5HVWD) GR (VStULWR FDPSXV GRV DEHLUDV H 0DUXtSH 9LWyULD (6 FDPSXV UHVWDXUDQWH GH -HU{QLPR 0RQWHLUR (6 ORFDOL]DGR QR 'HSDUW GD 0DGHULD H GR FDPSXV GH 6mR 0DWHXV (6 FRQIRUPH HVSHI TXDQWLGDGHV H H[LJrQFLDV HVWDEHOHFLGDV QHVWH LQVWUXPHQ

2 UHFHELPHQWR GRV HQYHORSHV UHIHUHQWHV j GRFXPHQWDomR G 9HQGD VHUi QD IRUPD DEDL[R

3RU PHGLGDV GH SUHYHQomR j &29,' D FKDPDGD S~EOLFD Qž V GH PHFDQLVPRV TXH SHUPLWDP D SDUWLFLSDomR j GLVWkQFLD GRV D RUJDQL]Do}HV 'HVWD IRUPD RV LQWHUHV GRFXPHQWDomR SDSUDHV KDELOLWDomR H 3URSRVWD GRV HQGD FRQSRUPH HQFLDOP HQWH DWUD GR H PDKDPDGD SXEOLFDG JUXIDWp JVDLQ FRQ GR GLD 1RV FDVRV HP TXH QmR IRU SRVVtYHOR HQYLR SRU PHLR HOHWU{QLFR RV RV GRFXPHQWRV SDUD KDELOLWDomR H 3URSRVWD GH YHQGD H VHX HQYHORSHV GHYLGDPHQWH LGHQWLILF GRV RUIP KSGRWRKRLD D FUD 5HVWDXUDQWH &HQWUDO GD 8)(6 (QGHUoR \$Y)HUQDQGR)HUUDUL *RLDEHLUDV 9LWyULD (6 &(3 DWp RFGDDV ~WHLVQR KRUIULR FRPSUHHQGLGR HQWUH K H K

\$ DQiOLVH GRV GRFXPHQWRV GH KDELOLWDomR SHOD FRPLVVmR GH M GLJLWDO YLD YLGHFRFRQIHURqjVLDKQR LQD

4XDQWR j VHVVmR S~EOLFD SDUD MXOJDPHQWR GDV SURSRVWDV WDF YLGHFRFRQIHURQFLD D VHU UHDOljMDGK QRLQLD

\$V LQIRUPDo}HV H R OLQN GH DFHVVR SDUD DPEDV DV VHVV}HV VHUmR VLWWS ZZZ WXGKIFDL V PHLRV GH FRPXQLFDomR GLVSRQtYHLV

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE ASSUNTOS ESTUDANTIS E CIDADANIA
DIRETORIA DE GESTÃO DOS RESTAURANTES

' 2 2 % - (7 2

&KDPDGD 3~EOLFD PRGDOLGDGH &RPSUD ,QVWLWXFLRQDO SDUD
JrQHURV HVWRFiYHLV FDUQH SHL[H OHLWH H GHULYDGRV GR OH
(PSUHHQGHGRU)DPLOLDU 5XUDO SHOR SHU tRGR GH FHQWR H R
QHFHVVLGDGHV GRV 5HVWDXUDQWHV GD 8QLYHUVLGDGH)HGHUDO
*RLDEHLUDV H 0DUXtSH 9LWyULD (6 FDPSXV GH \$OHJUH (6 H U
ORQWHLUR (6 ORFDOL]DGR QR 'HSDUWDPHQWR GH &LrQFLDV)ORU
FDPSXV GH 6mR 0DWHXV (6 FRQIRUPH HVSHFLILFDo}HV FRQGLo}HV
HVWDEHOHFLGDV QHVWH LQVWUXPHQWR H VH XV DQH[RV

' \$) 2 1 7 (' (5 (& 8 5 6 2 6

\$ V GHVSHVDV QR H[HUFtFLR FRUUHQWH FRUUHmR SRU FRQWD
IRQWH QDWXUH]D GH GHVSHVD 3, 0*(671 581
1R V H[HUFtFLR V VHJXLQWH V DV GHVSHVDV FRUUHVSR
GRV UHFUVRV SUySULRV SDUD DWHQGHU jV GHVSHVDV GD PHV
VHUi IHLWD QR LQtFLR GH FDGD H[HUFtFLR ILQDQFHLUR

' 2 6 3 5 (d 2 6

\$ GHILQLomR GRV SUHoRV REVHUYRX DOHJLVODomR LQHUHQWH
\$ PHWRGRORJLD DGRWDGD SDUD D IRUPDomR GRV SUHoRV GH
IUDQTXHDGD D TXDLVTXHU LQWHUHVVDGRV DWUDY
KWSV SURWRFOR XIHV EU GRFXPHQWRV SHFDV 3H

' \$ 3 \$ 5 7 , & , 3 \$ d - 2

3RGHUmR SDUWLFLSDU GD SUHVHQWH &+\$0\$'\$ 30%/,&\$ PR
,QVWLWXFLRQDO RDJULFXOWRU LQGLYLGXDO JUXSRV IRUPDLV
)DPLOLDUHV H GH (PSUHHQGHGRUHV)DPLOLDUHV 5XUDLV TXH
\$SWLGmR DR 3URJUDPD 1DFLRQDO GH)RUWDOHFLPHQWR GD \$JU
'\$3 -XUtGLFD H HQTxDGUDGRV QR 3URJUDPD 1DFLRQDO GH)RUV
)DPLOLDU 3521\$) FRQIRUPH D /HL Qž

\$ V &RRSHUDWLYDV \$VVRFLDo}HV QmR SRGHUmR DSUHVHQWU F
VHUYLGRU GH TXDOTXHU yUJmR RX HQWLGDGH S~EOLFD YLQFXOD

2 HQFDPLQKDPHQWR GDV SURSRVWDV GH YHQGD SUHVVS}H R
WRGDV DV H[LJrQFLDV FRQWLGDV QR HGLWDO GH FKDPDGD S~I
LQWHJUDO H LUUHWUDWiYHO DRV WHUPRV H FRQGLo}HV QHOH GL

+ \$ % , / , 7 \$ d - 2 (3 5 2 3 2 6 7 \$ ' (9 (1 ' \$

3DUD R SURFHVVOR GH KDELOLDomR RV IRUQHFGRUHV GD \$J
HQYLDU D GRFXPHQWomR GLJLWDOL]DGD DEDL[R LQGLFDGD S
[FKDPDGD SXEOLFDG JUXPHVSRV](#) ODV [SUHVHQFLDOPHQWH](#)

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE ASSUNTOS ESTUDANTIS E CIDADANIA
DIRETORIA DE GESTÃO DOS RESTAURANTES

HQYHOBBMVGDPHQWH LGHQWLILFDGRV IHFKDGRV RX ODFUDGR
GD 8)(6 FRQIRUPH PRGHORV LQGLFDGRV QR \$QH[R ,,,

+\$%,/,7\$d-2

, %HQHILFLiULRV)RUQHfHGRUHV

D 3URYD GH ,QVFULomR QR &DGDVWUR GH 3HVVRD)tVLFD ± &3
E ([WUDWR GD '\$3)tVLFD RX &\$) GR DJULFXOWRU IDPLOLDU S
~OWLPRV GLDV
F 3URMHWR GH YHQGD \$QH[R ,9 GR 7HUPR GH 5HIHUrQFLD G
GD DJULFXOWXUD IDPLOLDU H RX HPSUHHQGHRU IDPLOLDU UX
SDUWLFLSDQWH
G 'HFODUDomR GH TXH RV JrQHURV DOLPHQWtFLRV D VHUHP H
SURGXomR SUySULD UHODFLRQDGD QD SURSRVWD GH YHQGD
5HIHUrQFLD H
H 3URYD GH DWHQGLPHQWR GH UHTXLVLWRV KLJLrQLFR
QRUPDWLYDV HVSHFtILFDV TXDQGR IRU R FDVR

,, 2UJDQLDo}HV)RUPDLV)RUQHfHGRUDV

D 3URYD GH ,QVFULomR QR &DGDVWUR 1DFLRQDO GH 3HVVRD -
E ([WUDWR GD '\$3 -XUtGLFD RX &\$) SDUD DVVRFLDo}HV H FRRS
~OWLPRV GLDV
F 3URYD GH UHJXODULGDGH FRP D)D]HQGD)HGHUDO UHODW
DR)XQGR GH *DUDQWLD SRU 7HPSR GH 6HUyLoR)*76
G &ySLDV GR HVWDWXWR H DWD GH SRVVH GD DWXDO GLUHRV
yUJmR FRPSHWHQWH
H 3URMHWR GH YHQGD \$QH[R ,9 GR 7HUPR GH 5HIHUrQFLD G
GD DJULFXOWXUD IDPLOLDU DVVLQDGD SHOR VHX UHSUHVHQWDO
I 'HFODUDomR GH TXH RV JrQHURV DOLPHQWtFLRV D VHUHP H
SHORV DVVRFLDGRV FRRSHUDGRV \$QH[R ,,, GR 7HUPR GH 5HIHUr
J 'HFODUDomR GH VHX UHSUHVHQWDO OHJDO GH UHVSRQ
DWHQGLPHQWR GR OLPLWH LQGLYLGXDO GH YHQGD GH VHXY FRR
7HUPR GH 5HIHUrQFLD H
K 3URYD GH DWHQGLPHQWR GH UHTXLVLWRV KLJLrQLFR
QRUPDWLYDV HVSHFtILFDV TXDQGR IRU R FDVR

,,, 'HPDLV *UXSRV)RUQHfHGRUHV

D 1~PHUR GR &DGDVWUR GH 3HVVRD)tVLFD ± &3)
E ([WUDWR GD '\$3)tVLFD GH FDGD DJULFXOWRU IDPLOLDU :
~OWLPRV GLDV

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE ASSUNTOS ESTUDANTIS E CIDADANIA
DIRETORIA DE GESTÃO DOS RESTAURANTES

F 3URMHWR GH YHQGD \$QH[R ,9 GR 7HUPR GH 5HIHUrQFL
DJULFXOWXUD IDPLOLDU FRP DVVLQDWXUD GH WRGRV RV DJULFX
G 3URYD GH DWHQGLPHQWR GH UHTXLVLWRV SUHYLVWRV HP
FDVR H
H 'HFODUDomR GH TXH RV JrQHURV DOLPHQWtFLRV D VHUHP H
SURGXomR SUySULD GRV DJULFXOWRUHV SDUWLFLSDQWHV GD
5HIHUrQFLD

2EV 2V GRFXPHQWRV FLWDGRV, DWHQWLFDGDV HP FDUWy
SXEOLFDomR HP yUJmR GD LPSUHQRV RHUFGDQ WDOLJDGRV H HQY
R HQGHUHoR GKDPPDGDG SXEOLFDGJU XHXVPHDHOXFRPH HQYHORS
GHYLGDPHQWH LGHQWLILFDGRV IHFKDGRV RX ODFUDGRV GH IR
&HQWUDO GD 8)(6

3523267\$ '(9(1'\$

\$ &KDPDGD 3~EOLFD VHUi GLYLGLGD HP LWHQV FRQIRUPH TXDGU
5HIHUrQFLD IDFXOWDQGR VH DR DJULFXOWRU LQGLYLGXDO J
SDUWLFLSDomR HP TXDQWRV LWHQV IRU GH VHXLQWHUHVH

\$ SURSRVWD FRPHUFLDO GHYHUi VHU IRUPXODGD HP XPD YLD
\$QH[R ,9 GR 7HUPR GH 5HIHUrQFLD FRP LGHQWLILFDomR GR SUR
UDVXUDV RX HQWUHOLQKDV TXH YHQKDP D HQVHMDU G~YLGDV
DFHLWDomR H DSOLFDomR GDV QRUPDV H FULWpULRV GHVWD &
VHJXLQWHV HOHPHQWRV

D ,GHQWLILFDomR GR SURSRQHQWH
E 3UHOR XQLWiULR GH FDGD LWHP H SUHoR WRWDO HP DOJDU
FRWDGR HP UHDO H FRP DWp GXDV FDVDV GHFLPDLV DSyV D YtUJX
F 1D SURSRVWD GHYHUmR VHU DSUHVHQWDGRV RV SUHoRV X
LQFOXVRV WRGRV RV FXVWRV H GHVSHVDV WDLV FRPR LPSRV
LQFLGrQFLDV SDUD D SUHVHQWH FRQWUDWDomR TXH FRUUHUmR
G 2V SUHoRV XQLWiULRV QmR SRGHUmR H[WUDSRODU RV Y
TXDGURV GR LWHP GR 7HUPR GH 5HIHUrQFLD 7DLV YDORUHV IF
SHVTXLVD GH PHUFDGR ORFDO UHJLRQDO GHYLGDPHQWH UHJLV
\$GPLQLVWUDWLYR Qž H UHSUHVHQWD R PHQRU
GHQWUH RV TXH UHVWDUDP DSyV D DQiOLVH GH DFHLWDELQGLD
SHVTXLVDGRV
H \$V TXDQWLGDGHV GHVFULWDV QD SURSRVWD SRGHU
SDUFLDOPHQWH DR WRWDO VROLFLWDGR SDUD FDGD LWHP RX
FRQFRUUHU D XPD SDUFHOD GR TXDQWLWDWLYR WRWDO VROLF
7HUPR GH 5HIHUrQFLD

'\$ &/\$66,) &\$d-2 '\$6 3523267\$6 (&5,7e5,26 '(-8/*\$0(172

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE ASSUNTOS ESTUDANTIS E CIDADANIA
DIRETORIA DE GESTÃO DOS RESTAURANTES

2V FULWpULRV GH FODVVLILFDomR GDV SURSRVWDV H MXOJDPHO
7HUPR GH 5HIHUrQFLD ,7(0

'\$6 \$02675\$6 '26 352'8726

\$V LQIRUPDo}HV DFHUF D GD H[LJrQFLD GD DSUHVHQWDomR H G
HVWmR SUHYLVWDV QR LWHP GR 7HUPR GH 5HIHUrQFLD DQH[R G

'2 5(68/7\$'2

\$ &RPLVVMR -XOJDGRUD GH &KDPDPHQWR 3~EOLFR '*5 GLYXO
UHODFLRQDGDV j &KDPDGD 3~EOLFD QR VLWH GR 5HVWD
8)(6 KWWS ZZZ UIX ~~XHPVFR~~ QRV PHLRV GH FRPXQLFDomR FR
XWLOLJDGRV SHOD \$GPLQLVWUDomR HP REVHUYKQFLD DR 3ULQF

'\$ &2175\$7\$d-2

2 PRGHOR GH FRQWUDWR GH &RPSUD H 9HQGD GH JrQHURV DOL
FHOHEUDGR HQWUH D 8)(6 H RV DJULFXOWRUHV LQGLYLGXDLV
IRUPDLV GH DJULFXOWRUHV KDELOLDGRV QHVWD FKDPDGD S-
GHVWH (GLWDO

8PD YH] GHFODUDGR YHQFHGRU R 3URSRQHQWH GHYHUi DVVL
H 9HQGD GH JrQHURV DOLPHQWtFLRV GH DFRUGR FRP R PR
\$QH[R , ,

'\$ 5(63216\$%,/, '\$'('26)251(&'25(6

2V IRUQHFGHGRUHV TXH DGHULUHP D HVWH SURFHVVOR GHFOD
DV H[LJrQFLDV OHJDLV H UHJXODWyULDV SDUD WDQWR H TXH SR
ID]HU D SURSRVWD VXMHLWDQGR VH HP FDVR GH GHFODUDomR
OHJLVODomR FLYLO H SHQDO DSOLFiyHLV

2 IRUQHFGHGRU FRPSURPHWH D IRUQHFHU RV JrQHURV DOL
GLVSRVWR QR SDGUmR GH LGHQWLGDGH H TXDOLGDGH HVWDEHO
HVSHFLILFDo}HV WpFQLFDV FRQVWDQWHV QR 7HUPR GH 5HIHUrQ

'26 5(&85626 \$'0,1,675\$7,926

'DV GHFLV}HV SURIHULGDV GHFRUHQWHV GD SUHVHQWH F
UHFXUVRV 1D IDVH LQLFLDO QD IRUPD GH ,038*1\$dÆ2 GR HGLW
IRUPD GH UHFXUVRV DGPLQLVWUDWLYRV QRV GRLV FDVRV PHO
SDUD R HQGHUHO RKDPDGD SXIFR LDGJU XIHV#JPDLO FRP

D)LFDUi LPSHGLGR GH LPSXJQDU RV WHUPRV GHVWH (GLW
SHUDQWH D DGPLQLVWUDomR R SURSRQHQWH TXH QmR R IL
~WLO TXH DQWHFHGHU D 6HVVMR 3~EOLFD
E 7UDQVFRUULGR R SUDJR SDUD DSUHVHQWDomR GDV UD]}HV
VHUi HQFDPLQKDGGR j DXWRULGDGH FRPSHWHQWH SDUD GHF

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE ASSUNTOS ESTUDANTIS E CIDADANIA
DIRETORIA DE GESTÃO DOS RESTAURANTES

'\$ /,48,'\$d-2 ('2 3\$*\$0(172

\$SyV R UHFHELPHQWR GHILQLWLYR GR REMHWR D &2175\$7
QRWD ILVFDO IDWXUD SDUD ILQV GH OLTXLGDomR H SDJDPHQWR

5D]mR VRFLDO 5(67\$85\$17((&(175\$/ '\$ 8)(6
&13-
(QGHUHoR \$Y)HUQDQGR)HUUDUL &DPSXV 8QLYHUVLV
9LWyULD (6
&(3
7HOHIRQH

2 SDJDPHQWR VHUi IHLWR HP IDYRU GD &2175\$7\$'\$ PHGLDQV
D VHU FUHGLWDGD HP FRQWD FRUHQWH QR SUDJR GH FLQFR
D GLVSRQLELOLGDGH ILQDQFHLDU GD &2175\$7\$17(FRQWDGR
&RRUGHQDomR GH \$GPLQLVWUDomR H)LQDQoDV GD '*5 8)(6 C
GLVFULPLQDGD SDUD OLTXLGDomR H SDJDPHQWR GD GHVSHVD
VHJXLQWHV FRQGLo}HV

\$WHVWDomR GH FRQIRUPLGDGD GD HQWUHJD GR V PDWHUL
&XPSULPHQWR GDV REULJDo}HV DVVXPLGDV
0DQXWHQomR GH WRGDV DV FRQGLo}HV GH KDELOLWDomR H[

+DYHQGR HUUR QD QRWD ILVFDO IDWXUD RX FLUFXQVWkQFL
GHVSHVD D QRWD ILVFDO IDWXUD VHUi GHYROYLGD j &2175\$7\$
\$GPLQLVWUDomR H)LQDQoDV GD '*5 8)(6 H R SDJDPHQWR ILFDU
PHVPD SURYLGHQFLH DV PHGLGDV VDQHDGRUDV 1HVVD KL
SDJDPHQWR LQLFLDU VH i D\$yV D UHJXODUL]DomR GD VLWXD
GRFXPHQWR ILVFDO

'\$6 ,1)250\$d@(6

,QIRUPDo}HV SRGHUmR VHU REWLGDV DWUDYpV
[FKDPDGDSXEOLFDGJU](#) [XIBR#AIPDLPQHPWUXQILFR](#) EU

'\$ 5(63216\$%,/,=\$d-2 \$'0,1,675\$7,9\$

(P DWHQGLPHQWR j /HL Qž SDUD D SDUWLFLSDomR
QHQKXPD GDV SDUWHV SRGHUi RIHUHFHU GDU RX VH FRPSURPHV
VHMD RX DFHLWDU RX VH FRPSURPHWHU D DFHLWDU GH TXHP TX
SUySULD TXDQWR DWUDYpV GH RXWUHP TXDOTXHU SDJDPHQWR
YDQWDJHQV ILQDQFHLDUV RX QmR ILQDQFHLDUV RX EHQHItFL
FRQVWLWXDP SUIWLFD LOHJDO RX GH FRUUXSomR VRE DV OHLV C
GLUHWD RX LQGLUHWD TXDQWR DR REMHWR GHVWH FHUWDPH
UHODFLRQDGD D HVWH FHUWDPH GHYHQGR JDUDQWLU DLQ
FRODERUDGRUHV DMDP GD PHVPD IRUPD

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE ASSUNTOS ESTUDANTIS E CIDADANIA
DIRETORIA DE GESTÃO DOS RESTAURANTES

'2 5 (& (% , 0 (172 (& 5 , 7 e 5 , 2 ' (\$ & (, 7 \$ d - 2 ' 2 2 % - (7 2

2V FULWpULRV GH UHFHELPHQWR H DFHLWDomR GR REMHW
\$QH[R , ± 7HUPR GH 5HIHUrQFLD ± , 7(0

'\$ 6 2 % 5 , * \$ d @ (6 ' \$ & 2 1 7 5 \$ 7 \$ 1 7 ((' \$ & 2 1 7 5 \$ 7 \$ ' \$

\$V REULJDo}HV GD &RQWUDWDQWH H GD &RQWUDWDGD HVWm
7HUPR GH 5HIHUrQFLD , 7(16 (

'2 & 2 1 7 5 2 / (' \$ (; (& 8 d - 2

1RV WHUPRV GR DUW /HL Qž GH VHUi GHVLJQDGR
DFRPSDQKDU H ILVFDOL]DU D HQWUHJD GRV EHQV DQRWDQGR
RFRUUrQFLDV UHODFLRQDGDV FRP D H[HFxomR H GHWHUPLQDQ
UHJXODUL]DomR GH IDOKDV RX GHIHLWRV REVHUYDGRV

\$ ILVFDOL]DomR GH TXH WUDWD HVWH LWHP QmR H[FOXL QH
GD &RQWUDWDGD LQFOXVLYH SHUDQWH WHUFHLURV SRU TXD
UHVXOWDQWH GH LPSHUIHLo}HV WpFQLFDV RX YtFLRV UHGLELW
LPSOLFD HP FRUUHVSRQVDELQDGDGH GD \$GPLQLVWUDomR RX GH
FRQIRUPLGDGH FRP R DUW GD /HL Qž GH

2 UHSUHVHQWDQWH GD \$GPLQLVWUDomR DQRWDUi HP UH
RFRUUrQFLDV UHODFLRQDGDV FRP D H[HFxomR GR REMHWR LQG
FRPR R QRPH GRV IXQFLRQiULRV HYHQWXDOPHQWH HQYROYLGR
QHfHVViULR j UHJXODUL]DomR GDV IDOKDV RX GHIHLWRV REVH
DSRQWDPHQWRV j DXWRULGDGH FRPSHWHQWH SDUD DV SURYLG

'\$ 6 6 \$ 1 d @ (6 \$ ' 0 , 1 , 6 7 5 \$ 7 , 9 \$ 6

\$V VDQo}HV DGPLQLVWUDWLYDV DSOLFiyHLV HVWmR GHVFU
5HIHUrQFLD

'\$ 6 ' , 6 3 2 6 , d @ (6 * (5 \$, 6

2V SURGXWRV DOLPHQWtFLRV GHYHUmR DWHQGHU DR GL
DOLPHQWRV HVWDEHOHFLGD SHOD \$JrQFLD 1DFLRQDO GH 9LJI
6D~GH H SHOR 0LQLVWpULR GD \$JULFXOWXUD 3HFxiULD H \$EDVW

2V DOLPHQWRV DGTXLULGRV GHYHP VHU GH SURGXomR SUY
RUJDQL]Do}HV IRUQHfHGGRUH REVHUYDQGR TXH RV SURGXWF
EHQHILFLDGRV RX LQGxVWULDOL]DGRV UHVXOWDQWHV GDV DW
GDV VXDV RUJDQL]Do}HV H GRV GHPDLV EHQHILFLiULRV GD /HL
FRQVLGHUDGRV SURGXomR SUySULD GHVWHV IRUQHfHGGRUHV

2V EHQHILFLiULRV H RUJDQL]Do}HV IRUQHfHGGRUHV SRGHP
WHUFHLURV HP XPD RX GLYHUVDV HWSDSV GR SURFHVVUR SURG

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE ASSUNTOS ESTUDANTIS E CIDADANIA
DIRETORIA DE GESTÃO DOS RESTAURANTES

SURGXWRV EHQHILFLDGRV SURFHVVVDGRV RX LQGXVWULDOL
DSUHVHQWDomR GH FRQWUDWR RX LQVWUXPHQWR FRQJrQHUH
2V YDORUHV D VHUHP SDJRV DRV EHQHILFLiULRV H RUJDQ
FRUUHVSRRQGHP DRV SUHoRV GH DTXLVLomR GH FDGD SURGXWR
QR PHUFDGR H GLVFULPLQDGRV QHVWD FKDPDGD S~EOLFD
2 OLPLWH LQGLYLGXDO GH YHQGD GR DJULFXOWRU IDPLOI
Pi[LPR GH 5 WULQWD PLO UHDLV SRU 'HFODUDomR GH \$
RX &\$) SRU DQR FLYLO SRU yUJmR FRPSUDGRU
2 OLPLWH GH YHQGD SRU RUJDQL]DomR IRUQHfHGRUD GH
Pi[LPR GH 5 VHLV PLOK}HV GH UHDLV SRU '\$3 RX &\$) 3
SRU DQR FLYLO SRU yUJmR FRPSUDGRU RX WUrV P
SURMHWRV DSUHVHQWGRV SRU RXWURV JUXSRV IRUQHfHGRUH

(67(,167580(172 e &2032672 3(/26 6(*8,17(6 \$1(;26

\$QH[R , ± 7HUPR GH 5HIHUrQFLD
\$QH[R ,, ± 0LQXWD GR &RQWUDWR
\$QH[R ,,, 0RGHOR GH ,GHQWLILFDomR GRV (QYHORSHV
\$QH[R ,9 0RGHOR GH &UHGHQFLDPHQWR GR 5HSUHVHQWDQWH /HJD

9LWyULD (6 GH 2XWXEUR GH

.DLR 5HJDWWLHUL GRV 6DQWRV
3UHVLGHQWH GD &RPLVVmR GH &KDPDPHQWR 3~EOLFR ± '*5 8

\$PpOLD /RSHV /LPD
'LUHWRUD GH *HVWmR GRV 5HVWDXUDQWHV ± '*5 8)(6

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
 PRÓ-REITORIA DE ASSUNTOS ESTUDANTIS E CIDADANIA
 DIRETORIA DE GESTÃO DOS RESTAURANTES

\$ 1 (; 2 ,

7 (5 0 2 ' (5 () (5 Ç 1 & , \$

& KDPDGD 3~EOLFD Qž
 3URFHVVR \$GPLQLVWUDWLYR Qf

2% - (72

&KDPDGD 3~EOLFD PRGDOLGDGH &RPSUD ,QVWLWXFLRQDO SDUD
 JrQHURV HVWRFiYHLV FDUQH OHLWH H GHULYDGRV GD \$JULFXOWX
)DPLOLDU 5XUDO SHOR SHUtrGR GH FHQWR H RLWHQWD GLDV SD
 5HVWDXUDQWHV GD 8QLYHUVLGDGH)HGHUDO GR (VStULWR 6DQWR GF
 9LWYULD (6 LWHQV D FDP SXV GH \$OHJUH (6 H UHVWDXUDQW
 ORFDOL]DGR QR 'HSDUWDPHQWR GH &LrQFLDV)ORUHVWDLV H GD 0DG
 GH 6mR 0DWHXV (6 LWHQV D FRQIRUPH HVSHFLILFDo}HV FR
 H[LJrQFLDV HVWDEHOHFLGDV QHVWH LQVWUXPHQR

4XDGUR ± +RUWLIUXWLJUDQMHLURV FDP SL GH *RLDEHLUDV H 0DUX

,7(0	&I',*2 &\$70\$	(63(&.),&\$d-281'	(175(*\$ 0È1,0\$	(175(*\$ 0È;,0\$	48\$17,'\$' 727\$/	9\$/25 81,7È5,2 0È;,02 \$&(,7È9(/	9\$/25 727\$/ 0È;,02 \$&(,7È9(/	/2&\$/ '((175(*\$
		%DQDQD GD &OLPDWL]DGD	J7HUUD D'([WUD			5	5	9,7İ5,\$
		%DQDQD &OLPDWL]DGD	3UDWD D'([WUD			5	5	9,7İ5,\$
		%DQDQD &OLPDWL]DGD	1DQLFD D'([WUD			5	5	9,7İ5,\$
		*RLDED 9HUPHOKD ([WUD	.J			5	5	9,7İ5,\$
		0DPmR)RUPRV ([WUD	.J			5	5	9,7İ5,\$
		7DQJHULQD *UD-GD	.3RQNDQ .J			5	5	9,7İ5,\$
		\$EyERUD0DGD -DFDUp (6 %\$	XUD7LSR .J			5	5	9,7İ5,\$
		\$EREULQKD ([WUD	.JWDOLDQD .J			5	5	9,7İ5,\$
		\$LSLP &DFDX ([WUD	.J			5	5	9,7İ5,\$
		\$OIDFH /LVD *UDQGH .J				5	5	9,7İ5,\$
		%DWDWD %DURD ([WUD \$.J				5	5	9,7İ5,\$
		%DWDWD 'RFH ([WUD .J				5	5	9,7İ5,\$
		%DWDWD \$JDWKD /LVD ± 1mR /DYDGD	,QJOHVD .3ULPHLUD .J			5	5	9,7İ5,\$
		%HWHUUED ([WUD .J				5	5	9,7İ5,\$
		&HQRXUD (6 ([WUD .J				5	5	9,7İ5,\$

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE ASSUNTOS ESTUDANTIS E CIDADANIA
DIRETORIA DE GESTÃO DOS RESTAURANTES

	&KXFKX ([WUD .J			5	5	9,715,\$
	&RXYH 0DQWHLJD .J			5	5	9,715
	,QKDPH 'HGR ([WUD .J			5	5	9,715
	4XLDER ([WUD .J			5	5	9,715,\$
	5HSROKR %UDQFR ([W			5	5	9,715,\$
	5HSROKR 5R[R ([WUD .J			5	5	9,715
	7RPDWH /RQJD9LGD ([WUD \$			5	5	9,715,\$
	6DOVD .J			5	5	9,715,\$
	&HEROLQKD .J			5	5	9,715,\$
	&RHQWUR .J			5	5	9,715,\$
	2YR %UDQFR 81, WLSR *UDQGH			5	5	9,715,\$

\$ HQWUHJD PtQLPD SRGHUI VHU HP TXDQWLG DGH LQIHULRU DR GHWH YLUWXGH GR VDOGR HP &RQWUDWR VHU LQVXILFLHQWH SDUD DWLQJLU 1RPHQFODWXUD EDVHDGD QR EROHWLP GLiULR GH SUHoRV GR &(\$6\$

4XDGUR ± *rQHURV HVWRFiYHLV FDPSL GH *RLDEHLUDV H 0DUXtSH

7(0	&i',*2 &\$70\$	(63(&.),&\$d-281,'	(175(*\$ 0E1,0\$	(175(*\$ 0E;,0\$	48\$17,'\$'(727\$/	9\$/25 81,7E5,2 0E;,02 \$&(,7E9(/	9\$/25 727\$/ 0E;,02 \$&(,7E9(/	/2&\$/ (175(*\$
)DULQKDG H 0DQGLRFD WRUUDGD ILQD WLSR \$ HPEDODJHP GHYHUI VHU GHYLGDPHQWH URWXODGD GH DFRUGR FRP D OHJLVODomR YLJHQWH (PEDODJHP VDFRODV SOiVWLF DV FRQWHQGR NJ 9DOLGDGH 1R PtQLPR GH VHLV PHVHV D SDUWLU GD GDWD GH HQWUHJD				5	5	9,715,\$
)HLMmR SUHWR WLSR \$ HPEDODJHP GHYHUI VHU GHYLGDPHQWH URWXODGD GH DFRUGR FRP D OHJLVODomR YLJHQWH (PEDODJHP VDFRODV SOiVWLF DV FRQWHQGR NJ 9DOLGDGH 1R PtQLPR WUrV PHVHV D SDUWLU GD GDWD GH HQWUHJD				5	5	9,715,\$

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE ASSUNTOS ESTUDANTIS E CIDADANIA
DIRETORIA DE GESTÃO DOS RESTAURANTES

)HLMmR FDULRXLQKD WLSR IHLMmR FRPXP \$ HPEDODJHP GHYHUi VHU GHYLGDPHQWH URWXODGD GH DFRUGR FRP D OHJLVODomR YLJHQWH (PEDODJHP VDFRODV SOiVWLFdv FRQWHQGR NJ 9DOLGDGH 1R PtQLPR GH WUrV PHVHV D SDUWLU GD GDWD GH HQWUHJD			5	5	9,715,\$
)HLMmR YHUPHOKR WLSR \$ HPEDODJHP GHYHUi VHU GHYLGDPHQWH URWXODGD GH DFRUGR FRP D OHJLVODomR YLJHQWH (PEDODJHP VDFRODV SOiVWLFdv FRQWHQGR NJ 9DOLGDGH 1R PtQLPR GH WUrV PHVHV D SDUWLU GD GDWD GH HQWUHJD			5	5	9,715,\$
)DULQKD GH PLOKR WLSR IXEi \$ HPEDODJHP GHYHUi VHU GHYLGDPHQWH URWXODGD GH DFRUGR FRP D OHJLVODomR YLJHQWH (PEDODJHP VDFRODV SOiVWLFdv FRQWHQGR NJ 9DOLGDGH 1R PtQLPR GH VHLV PHVHV D SDUWLU GD GDWD GH HQWUHJD			5	5	9,715,\$

\$ HQWUHJD PtQLPD SRGHUi VHU HP TXDQWLGdGH LQIHULRU DR GHW
YLUWXGH GR VDOGR HP &RQWUDWR VHU LQVXILFLHQWH SDUD DWLQJLU
4XDGR /HLWH H GHULYDGRV H FDUQH FDP SL GH *RLDEHLUDV H OD

7(0	&i',*2 &\$70\$	(63(&.),&\$d-281,'	(175(*\$ 0E1,0\$	(175(*\$ 0E;,0\$	48\$17,'\$(727\$/	9\$/25 81,7E5,2 0E;,02 \$&(,7E9(/	9\$/25 727\$/ 0E;,02 \$&(,7E9(/	/2&\$/ (175(*\$	'(
		4XHLMR 0XoDUHOD SURGXWR OiFWHR REWLGR D SDUWLU GR OHLWH FRDOKR H FORUHR GH VyGLR 3URGXWR UHVIULDGR (PEDODJHP SULPiULD D YiFXR 3HVR GD HPEDODJHP SULPiULD GH D NJ 9DOLGDGH OtQLPR GH GRLV PHVHV D SDUWLU GD GDWD GH HQWUHJD				5	5	9,715,\$	

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE ASSUNTOS ESTUDANTIS E CIDADANIA
DIRETORIA DE GESTÃO DOS RESTAURANTES

	/HLWH GH YD LQWHJUDO WHWUDSDN / 9DOLGDG PtQLPR PHVHV D SDUWLU GD GDWDGH HQWUHJD	FD 8+7 (PEDODJHP FRQWHQGR H 1R GRLV SDUWLU GD WUHJD			5	5	9,715,\$
	3HL[H 7LOiSLD HP ILOp VHP HVSLQKD VHP SHO H VHP HVFDPDV FRQJHODGR ž& 3HVR, GD HPEDODJHP SULPIULD GH D .J 9DOLGDGH OtQLPR GH PHVHV D SDUWLU GD GDWDGH HQWUHJD				5	5	9,715,\$

\$ HQWUHJD PtQLPD SRGHUI VHU HP TXDQWLG DGH LQIHULRU DR GHWHU
VDOGR GR &RQWUDWR VHU LQVXILFLHQWH SDUD DWLQJLU GHWHUPLQD

4XDGUR ± +RUWLIUXWLJUDQMHLURV FDP SXV GH \$OHJUH H UHVWDXU

7(0 &I',*2 &\$70\$7	(63(&.),&\$d-2	81'	(175(*\$ 0É1,0\$	(175(*\$ 0É;,0\$	\$/(*5(-(5D1,02 0217(,52	727\$/ \$OHJUH -HU{QL	9\$/25 81,7É5,2 0É;,02 \$&(,7É9(/	9\$/25 727\$/ 0É;,02 \$&(,7É9(
	%DQDQD GD &OLPDWL]DGD ([WUD	J 7HUUD						5	5
	%DQDQD &OLPDWL]DGD ([WUD	3UDWD						5	5
	0DPmR)RUPRD ([WUD .J	.J							5
	7DQJHULQD *U-G	.J 3RNDQ						5	5
	\$EyERUD 0DGXUD WLSR -DFDUp (6 %\$.J						5	5
	\$EREULQKD ,WDOLDQD ([WUD .J	.J							5
	\$LSLP &DFDX ([WUD .J	.J							5
	\$OIDFH OLVD JUDQGH .J	.J							5
	%DWDWD 'RFH ([WUD .J	.J							5
	&HEROLQKD .J	.J						5	
	&HQRXUD (6 H[WUD .J	.J							5
	&KXFKX ([WUD .J	.J							5
	&RHQWUR .J	.J							5
	&RXYH 0DQWHLJD .J	.J							5
	+RUWHOm .J	.J							5
	2YR %UDQFR WLSR JUDQGH 81'								5
	4XLDER ([WUD .J	.J							5
	5HSROKR %UDQFR ([WUD .J	.J							5
	6DOVD .J	.J							5

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE ASSUNTOS ESTUDANTIS E CIDADANIA
DIRETORIA DE GESTÃO DOS RESTAURANTES

		7RDPWH /RQJD H[WUD \$	9LGD J	WLSR				5	5
--	--	--------------------------	-----------	------	--	--	--	---	---

\$ HQWUHDJ PDQLPD SRGHU VHU HP TXDQWLG DGH LQIHULRU DR GHW
YLUWXGH GR VDOGR HP &RQWUDWR VHU LQVXILFLHQWH SDUD DWLQJLU
1RPHQFODWXUD EDVHDGD QR EROHWLP GLIULR GH SUHVRV GR &(\$6\$

48\$'52 *rQHURV HVWRFiYHLV FDPSXV GH \$OHJUH H UHVWDXUDQWH

,7(0	&í',*2 &\$70\$7	(63(&.),&\$d-2	81'	(175(*\$ 0È1,0\$	(175(*\$ 0È;,0\$	727\$/	9\$/25 81,7È5,2 0È;,02 \$&(,È9(/	9\$/25 727\$/ 0È;,02 \$&(,È9(/
)DULQKD GH 0DQGLRFD WRUUDGD ILQD WLSR \$ HPEDODJHP GHYHUI VHU GHYLGDPHQWH URWXODGD GH DFRUGR FRP D OHJLVODomR YLJHQWH (PEDODJHP VDFRODV SOiVWLFDV FRQWHQGR NJ 9DOLGDGH 1R PtQLPR GH VHLV PHVHV D SDUWLU GD GDWD GH HQWUHDJ					5	5
)HLMmR 3UHW R WLSR \$ HPEDODJHP GHYHUI VHU GHYLGDPHQWH URWXODGD GH DFRUGR FRP D OHJLVODomR YLJHQWH (PEDODJHP VDFRODV SOiVWLFDV FRQWHQGR NJ 9DOLGDGH 1R PtQLPR GH WUrV PHVHV D SDUWLU GD GDWD GH HQWUHDJ					5	5
)HLMmR &DULRTXLQKD WLSR IHLMmR FRXP \$ HPEDODJHP GHYHUI VHU GHYLGDPHQWH URWXODGD GH DFRUGR FRP D OHJLVODomR YLJHQWH (PEDODJHP VDFRODV SOiVWLFDV FRQWHQGR NJ 9DOLGDGH 1R PtQLPR GH WUrV PHVHV D SDUWLU GD GDWD GH HQWUHDJ					5	5
)HLMmR 9HUPHOKR WLSR \$ HPEDODJHP GHYHUI VHU GHYLGDPHQWH URWXODGD GH DFRUGR FRP D OHJLVODomR YLJHQWH (PEDODJHP VDFRODV SOiVWLFDV FRQWHQGR NJ 9DOLGDGH 1R PtQLPR GH WUrV PHVHV D SDUWLU GD GDWD GH HQWUHDJ					5	5
)DULQKD GH 0LOKR WLSR iXe \$ HPEDODJHP GHYHUI VHU GHYLGDPHQWH URWXODGD GH DFRUGR FRP D OHJLVODomR YLJHQWH (PEDODJHP VDFRODV SOiVWLFDV FRQWHQGR NJ 9DOLGDGH 1R PtQLPR GH VHLV PHVHV D SDUWLU GD GDWD GH HQWUHDJ					5	5

\$ HQWUHDJ PDQLPD SRGHU VHU HP TXDQWLG DGH LQIHULRU DR GHW
YLUWXGH GR VDOGR HP &RQWUDWR VHU LQVXILFLHQWH SDUD DWLQJLU

48\$'52 &DUQH FDPSXV GH \$OHJUH H UHVWDXUDQWH GH -HU{QLPR O

,7(0	&í',*2 &\$70\$7	(63(&.),&\$d-2	81'	(175(*\$ 0È1,0\$	(175(*\$ 0È;,0\$	727\$/	9\$/25 81,7È5,2 0È;,02 \$&(,È9(/	9\$/25 727\$/ 0È;,02 \$&(,È9(/
		3HLH 7LOiSLD HP ILOP VHP HVSLQKD VHP SHOH VHP HVFDPDV FRQJHODGR ž& 3HVR GD HPEDODJHP SULPiULD GH D J 9DOLGDGH 0tQLPR GH PHVHV D SDUWLU GD GDWD GH HQWUHDJ					5	5

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE ASSUNTOS ESTUDANTIS E CIDADANIA
DIRETORIA DE GESTÃO DOS RESTAURANTES

\$ HQWUHJD PtQLPD SRGHU i VHU HP TXDQWLGDGH LQIHULRU DR GHWHU
VDOGR HP &RQWUDWR VHU LQVXILFLHQWH SDUD DWLQJLU GHWHUPLQD

48\$'52 +RUWLIUXWLJUDQMHLURV FDPSXV GH 6mR 0DWHXV

7(0	&I',*2 &\$70\$7	(63(&,),&\$d-2	81'	(175(*\$ 0É1,0\$	(175(*\$ 0É:,0\$	727\$/	9\$/25 81,7É5,2 0É:,02 \$&(,É9(/	9\$/25 727\$/ 0É:,02 \$&(,É9(/
		\$EDFD[L 3pUROD *UD~GR .J					5	5
		%DQDQD GD 7H UUD &OLPDWL]DGD ([WUD					5	5
		%DQDQD &OLPDWL]DGD	1DQLFD ([WUD				5	5
		%DQDQD 3UDWD, &OLPDWL]DGD ([WUD					5	5
		*RLDED 9HUPHOKD ([WUD .J /DUDQMD 3rUD .J WLSR					5	5
		/LPmR 7DKLWL .J WLSR					5	5
		0HODQFLD *UD~GD	5HGRQGD				5	5
		\$EyERUD ODG)	-DFDU p .J				5	5
		\$EREULQKD ([WUD	.J WDOLDQD				5	5
		\$JULmR	.J				5	5
		\$LSLP &DFDX ([WUD .J	.J				5	5
		\$OIDFH /LVD	.J				5	5
		%DWDWD 'RFH ([WUD .J	.J				5	5
		%DWDWD ,QJOHVD \$JDWKD /LVD 3ULPHLUD ± 1mR /DYDGD					5	5
		%HULQMHOD ([WUD .J	.J				5	5
		%HWHUDED ([WUD .J	.J				5	5
		%UyFROR &RPXP	.J				5	5
		&HEROD \$PDUHOD & .J	.J				5	5
		&HEROLQKD	.J				5	5
		&HQRXUD ([WUD \$.J	.J				5	5
		&KXFKX ([WUD .J	.J				5	5
		&RHQWUR	.J				5	5
		&RXYH &KLQHVD	.J				5	5
		&RXYH 0DQWHLJD .J	.J				5	5
		&RXYH)ORU .J %UDQFD *U-G	.J %UDQFD				5	5
		(VSLQDIUH 3ULPHLUD .J	.J				5	5
		+RUWHOm	.J				5	5
		,QKDPH 'HGR ([WUD .J	.J				5	5
		-LOy 5HGRQGR ([WUD .J	.J				5	5
		3HSLQR &RPXP ([WUD \$.J	.J				5	5
		3LPHQWmR 9HUGH ([WUD \$.J				5	5
		4XLDER ([WUD .J	.J				5	5
		5DEDQWH	.J				5	5

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE ASSUNTOS ESTUDANTIS E CIDADANIA
DIRETORIA DE GESTÃO DOS RESTAURANTES

	5HSROKR%UDQFR ([WUD .J			5	5
	5HSROKR 5R[R ([WUD .J			5	5
	5~FXOD .J			5	5
	6DOVD .J			5	5
	7RPDWH /RQJD 9LGD ([WUD \$			5	5
	9DJHP 0DFDUUmR ([WUD .J			5	5
	2YR %UDQFR 8Q WLSR *UDQGH			5	5

\$ HQWUHJD PtQLPD SRGHUI VHU HP TXDQWLG DGH LQIHULRU DR GHWH
YLUWXGH GR VDOGR HP &RQWUDWR VHU LQVXILFLHQWH SDUD DWLQJLU
1RPHQFODWXUD EDVHDGD QR EROHWLP GLiULR GH SUHoRV GR &(\$6\$

48\$'52 *rQHURV HVWRFiYHLV FDPSXV GH 6mR 0DWHXV

,7(0	&í',*2 &\$70\$7	(63(&,) ,&\$d-2	81, '	48\$17, '\$'(727\$/	9\$/25	9\$/25
				(175(*\$ 0É1,0\$	(175(*\$ 0É;,0\$		81,7É5,2 0É;,02 \$&(,7É9(/	727\$/ 0É;,02 \$&(,7É9(/
		&RORUDX HP Sy \$ HPEDODJHP GHYHUI VHU GHYLGDPHQWH URWXODGD GH DFRUGR FRP D OHJLVODomR YLJHQWH (PEDODJHP VDFRODV SOiVWLFDV FRQWHQGR NJ 9DOLGDGH 1R PtQLPR GH VHLV PHVHV D SDUWLU GD GDWD GH HQWUHJD				5	5	
)DULQKD GH 0DQGLRFD WRUUDGD ILQD WLSR \$ HPEDODJHP GHYHUI VHU GHYLGDPHQWH URWXODGD GH DFRUGR FRP D OHJLVODomR (PEDODJHP (PEDODJHP HPYLGDPHQWH VDFRODV SOiVWLFDV FRQWHQGR NJ 9DOLGDGH 1R PtQLPR GH VHLV PHVHV D SDUWLU GD GDWD GH HQWUHJD				5	5	
)HLMmR SUHWR WLSR \$ HPEDODJHP GHYHUI VHU GHYLGDPHQWH URWXODGD GH DFRUGR FRP D OHJLVODomR YLJHQWH (PEDODJHP VDFRODV SOiVWLFDV FRQWHQGR NJ 9DOLGDGH 1R PtQLPR WUrV PHVHV D SDUWLU GD GDWD GH HQWUHJD				5	5	

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE ASSUNTOS ESTUDANTIS E CIDADANIA
DIRETORIA DE GESTÃO DOS RESTAURANTES

)HLMmR FDULRTXLQKD WLSR IHLmR FRXP \$ HPEDODJHP GHYHUi VHU GHYLGDPHQWH URWXODGD GH DFRUGR FRP D OHJLVODomR YLJHQWH (PEDODJHP VDFRODV SOiVWLFdv FRQWHQGR NJ 9DOLGDGH 1R PtQLPR GH WUrV PHVHV D SDUWLU GD GDWD GH HQWUHJD			5	5
)HLMmR 9HUPHOKR WLSR \$ HPEDODJHP GHYHUi VHU GHYLGDPHQWH URWXODGD GH DFRUGR FRP D OHJLVODomR YLJHQWH (PEDODJHP VDFRODV SOiVWLFdv FRQWHQGR NJ 9DOLGDGH 1R PtQLPR GH WUrV PHVHV D SDUWLU GD GDWD GH HQW!			5	5
)DULQKD GH FLOKR WLSR IXEi \$ HPEDODJHP GHYHUi VHU GHYLGDPHQWH URWXODGD GH DFRUGR FRP D OHJLVODomR YLJHQWH (PEDODJHP VDFRODV SOiVWLFdv FRQWHQGR NJ 9DOLGDGH 1R PtQLPR GH VHLV PHVHV D SDUWLU GD GDWD GH HQWUHJD			5	5

\$ HQWUHJD PtQLPD SRGHUi VHU HP TXDQWLGdGH LQIHULRU DR GHWH
YLUWXGH GR VDOGR HP &RQWUDWR VHU LQVXILFLHQWH SDUD DWLQJLU

48\$'52 &DUQH H GHULYDGRV GH OHLWH FDPSXV 6mR 0DWHXV

,7(0	&í',*2 &\$70\$7	(63(&),&\$d-2	81,'	48\$17,'\$(727\$/	9\$/25	9\$/25
				(175(*\$ 0É1,0\$	(175(*\$ 0É;,0\$		81,7É5,2 0É;,02 \$&(,7É9(/	727\$/ 0É;,02 \$&(,7É9(/
		4XHLMR 0XVVDUHOD \$URGXWR OifWHR REWLGR D SDUWLU GR OHLWH FRDOKR H FORUHR GH VyGLR 3URGXWR UHVIULDGR (PEDODJHP SULPiULD D YifXR 3HVR GD HPEDODJHP SULPiULD GH D NJ 9DOLGDGH 0tQLPR GH GRLV PHVHV D SDUWLU GD GDWD GH HQW!				5	5	
		0DQWHLJD WLSR SULPHLUD TXDOLGDGH FRPEDODJO (PEDODJHP SRWHPGHGH JUDPDV 9DOLGDGH 1R PtQLPR GRLV PHVHV D SDUWLU GD GDWD GH HQWUHJD				5	5	

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
 PRÓ-REITORIA DE ASSUNTOS ESTUDANTIS E CIDADANIA
 DIRETORIA DE GESTÃO DOS RESTAURANTES

	3HL[H 7LOiSLD HP ILOp VHP HVSLQKD VHP \$HOH VHP HVFDPDV FRQJHODGR ž& 3HVR GD HPEDODJHP SULPiULD GH D .J 9DOLGDGH 0tQLPR GH PHVHV D SDUWLU GDGDWDGH HQWUHJD			5	5
--	--	--	--	---	---

\$ HQWUHJD PtQLPD SRGHUi VHU HP TXDQWLG DGH LQIHULRU DR GHWH
 YLUWXGH GR VDOGR HP &RQWUDWR VHU LQVXILFLHQWH SDUD DWLQJLU

- 867,), &\$7,9\$ (2%-(7,92 '\$ &2175\$7\$d-2

2V UHVWDXUDQWHV XQLYHUVLWiULRV GD 8)(6 WrP SRU REMHWLYR
 UHIHLō}HV QXWULFLRQDOPHQWH HTXLOLEUDGDV FRP TXDOLGDGH
 DOLPHQWU H QXWULFLRQDO SURSUFRLRQDQGR VDWLVIDomR DR XVX
 GH TXDOLGDGH YLDELOLJDQGR D SHUPDQrQFLD GRV HVWXGDQWHV Q
 VHX PHOKRU GHVHP SHQKR DFDGrPLFR

\$DTXLVLomR GH KRUWLIUXWLJUDQMHLURV JrQHURV HVWRFiYHLV
 LPSRUWkQFLD SDUD R IXQFLRQDOPHQWR GRV UHVWDXUDQWHV GD 8)
 HODERUDomR GRV FDUGiSLRV (VWHV LWHQV JDUDQWHP D FRPSRVLomR
 DGHTXDGD GDV UHIHLō}HV RIHUHFLGDV DRV FRPHQVDLV

2V TXDQWLWDWLYRV VROLFLWDGRV IRUDP EDVHDGRV QR FRQVXP
 SHUtRGR HP TXH KRXYH IRUQHFLPHQWR GH UHIHLō}HV DQWHV G
 SDQGHPLD RFDVLRQDGD SHOR &RYLG H QR SULPHLUR VHPhVWUH G
 D MXOKR VHQGR TXH HVWDV LQIRUPDo}HV EHP FRPR D GHVFULomR
 SDUD RV UHVWDXUDQWHV XQLYHUVLWiULRV HVWmR GHWDOKDGDV QR

\$OpP GLVVR RV TXDQWLWDWLYRV IRUDP EDVHDGRV QR WLSR GH V
 GLVWULEXLoM R PLVWR VHOI VHUYLFH H SRUFLRQDOPHQWR D H[H
 FHQWUDOLJDGR H SDUWH GHVFHQWUDOLJDGR H R SDGUmR GR FDUGiS
 XP SUDWR SURWHLFR XPD RSomR YHJHWDULDQD XPD JXDUQLomR W
 GH VDODGD HVREUHPHVD

\$V TXDQWLG DGHV PHQVDLV SDUD FDGD LWHP IRUDP HVWLPDGDV C
 TXDQWLG DGH HP JUDPDV SRU SHVVRD [R Q~PHUR GH FRPHQVDLV GLI
 'HVVD IRUPD SRGH VH HVWLPDU R TXDQWLWDWLYR WRWDO D VHU FRQ

\$OpP GLVVR Ki GH VH FRQVLGHUDU R 'HFUHR Qž EHP FRP
 GD /HL Qž DOWHUDGD SHOD /HL Qž TXH FULRX R 3UR
 (VWH SURJUDPD SUHYr D FRPSUD LQVWLWXFLRQDO RX VHMD FRPSUD
 GH FKDPDPHQWR S~EOLFR SDUD R DWHQGLPHQWR GH GHDPDGDV G
 PDWHULDLV SURSDJDWLYRV SRU SDUWH GH yUJmR FRPSUDGRU 2 REM
 p GH LQFHQWLYDU D DJULFXOWXUD IDPLOLDU H SURPRYHU D LQFOXVn
 SURGXomR VXVWHQWiYHO DR SURFHVVDPHQWR GH DOLPHQWRV jLQG

5HVVDOWD VH DLQGD TXH D SUHWHQVD &RQWUDWDoM R HVWiDOLQ
 ,QVWLWXFLRQDO GD 8)(6 FRP SUHYLVmR QR 3\$ & 3ODQR \$QXDO GH
 SODQHMDPHQWR H *HUHQFLDPHQWR GH &RQWUDWDo}HV 3*& 8)(6

&21', d®(6 '(3\$57, &, 3\$d-2

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE ASSUNTOS ESTUDANTIS E CIDADANIA
DIRETORIA DE GESTÃO DOS RESTAURANTES

3RGHUmR SDUWLFLSDU GD SUHVHQRW &+\$0\$'\$ 30%/,&\$ PRGDOLGD
DJULFXOWRU LQGLYLGXDO JUXSRV IRUPDLV H JUXSRV LQIRUPDLV
(PSUHHQGHGRUHV)DPLOLDUHV 5XUDLV TXH GHWHQKDP 'HFODUDOr
1DFLRQDO GH)RUWDOHFLPHQWR GD \$JULFXOWXUD)DPLOLDU '\$3)tVL
QR 3URJUDPD 1DFLRQDO GH)RUWDOHFLPHQWR GD \$JULFXOWXUD)DPL

\$V &RRSHUDWLYDV \$VVRFLDOr}HV QmR SRGHUmR DSUHVHQWU FR
VHUYLGRU GH TXDOTXHU yUJmR RX HQWLGDGH S-EOLFD YLQFXODGD

+\$%,/,7\$d-2

7RGRV RV SDUWLFLSDQWHV GHYHUmR DSUHVHQWU RV GRFXPHQ
GHYLGDPHQWH LGHQWLILFDGR IHFKDGR RX ODFUDGR FRQVWDQGR R

'26 %(1()),&,È5,26)251(&('25(6

D SURYD GH LQVFULomR QR &DGDVWUR GH 3HVVRD)tVLFD &3)
E H[WUDWR GD '\$3)tVLFD RX &\$) GR DJULFXOWRU IDPLOLDU SDUWLFLS
F SURSRVWD GH YHQGD GH JrQHURV DOLPHQWtFLRV GD DJULFXOW
IDPLOLDU UXUDO FRP DVVLQDWXUD GR DJULFXOWRU SDUWLFLSDQWH
G GHFODUDomR GH TXH RV JrQHURV DOLPHQWtFLRV D VHUHP HQWUH
SUySULD UHODFLRQDGD QD SURSRVWD GH YHQGD DQH[R, H
H SURYD GH DWHQGLPHQWR GH UHTXLVLRV KLJLrQLFR VDQLWiULRV
TXDQGR IRU R FDVR

'\$6 25*\$1,=\$d@(6)251(&('25\$6

D SURYD GH LQVFULomR QR &DGDVWUR 1DFLRQDO GH 3HVVRD -XUtGLF
E H[WUDWR GD '\$3 -XUtGLFD RX &\$) SDUD DVVRFLDOr}HV H FRRSHUDW
GLDV
F SURYD GH UHJXODULGDGH FRP D)D]HQGD)HGHUDO UHODWLYD j 6H
*DUDQWLD SRU 7HPSR GH 6HUYLOR)*76
G FySLDV GR HVWDWXWR H DWD GH SRVVH GD DWXDO GLUHWRULD
FRPSHWHQWH
H SURSRVWD GH YHQGD GH JrQHURV DOLPHQWtFLRV GD DJULFXOW
UHSUHVHQWDQWH OHJDO DQH[R,9
I GHFODUDomR GH TXH RV JrQHURV DOLPHQWtFLRV D VHUHP HQWU
DVVRFLDGRV FRRSHUDGRV DQH[R,,
J GHFODUDomR GR VHX UHSUHVHQWDQWH OHJDO GH UHVSQRVDELOLG
OLPLWH LQGLYLGXDO GH YHQGD GH VHXV FRRSHUDGRV DVVRFLDGRV
K SURYD GH DWHQGLPHQWR GH UHTXLVLRV KLJLrQLFR VDQLWiULRV
TXDQGR IRU R FDVR

'(0\$,6 *58326)251(&('25(6

D Q~PHUR GR &DGDVWUR GH 3HVVRD)tVLFD &3)
E H[WUDWR GD '\$3)tVLFD GH FDGD DJULFXOWRU IDPLOLDU SDUWLFLS
F SURSRVWD GH YHQGD GH SURGXWRV GD DJULFXOWXUD IDPLOLDU FR
DJULFXOWRUHV SDUWLFLSDQWHV \$QH[R,9
G SURYD GH DWHQGLPHQWR GH UHTXLVLRV SUHYLVWRV HP OHL HVSI
H GHFODUDomR GH TXH RV JrQHURV DOLPHQWtFLRV D VHUHP HQWUH
SUySULD GRV DJULFXOWRUHV SDUWLFLSDQWHV GD SURSRVWD DQH[R

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE ASSUNTOS ESTUDANTIS E CIDADANIA
DIRETORIA DE GESTÃO DOS RESTAURANTES

3523267\$ '(9(1'\$

7RGRV RV SDUWLFLSDQWHV GHYHUmR DSUHVHQWU D SURSRVWD G
LGHQWLILFDGR IHFKDGR RX ODFUDGR FRQIRUPH PRGHOR DSUHVHQW

\$ &KDPDGD 3~EOLFD VHUi GLYLGLGD HP LWHQV FRQIRUPH RV TXDG
GH 5HIHUrQFLD IDFXOWDQGR VH DR DJULFXOWRU LQGLYLGXDO JUXS
HP TXDQWRV LWHQV IRU GH VHX LQWHUHVH

\$V TXDQWLGDGHV GHVFULWDV QD SURSRVWD SRGHUmR FRUUV
VROLFLWDGR SDUD FDGD LWHP RX VHMD R SURSRQHQWH SRGHUI
TXDQWLWDWLYR WRWDO VROLFLWDGR

1D SURSRVWD GHYHUmR VHU DSUHVHQWDGRV RV SUHoRV XQLWiU
WRGRV RV FXVWRV H GHVSHVDV WDLV FRPR LPSRVWRV WD[DV IUH
SUHVHQWH OLFLWDomR

2V SUHoRV XQLWiULRV QmR SRGHUmR H[WUDSRODU RV YDORUHV P
QRV TXDGURV DSUHVHQWDGRV QR LWHP GHVWH ,QVWUXPHQR SDUD

(VVHV YDORUHV IRUDP GHILQLGRV D SDUWLU GD SHVTXLVD C
GHYLGDPHQWH MXVWLILFDGD H DUTXLYDGD QR 3URFHVVOR \$GPLQLVW
UHSUHVHQWDP R PHQRU YDORU RX D PpGLD DULWPPWLFDF GHQWUH R
DFHLWDELOLGDGH H H[HTXLELOLGDGH

&/\$66,) ,&\$d-2 '\$6 3523267\$6 (&5,7e5,26 '(-8/*\$0(172

'HQWUH RV SDUWLFLSDQWHV KDELOLDWDGRV R FULWpULR GH MXOJDPH
YDORU SRU LWHP

3DUD D VHOHomR DV SURSRVWDV GH YHQGD KDELOLDWDGDV GHYHP
VHJXLQWH RUGHP GH SULRULGDGH

JUXSRV GH SURMHWRV GH IRUQHFFHGRUHV ORFDLV

JUXSR GH SURMHWRV HVWDGXDLV

JUXSR GH SURMHWRV UHJLRQDLV H

JUXSRV GH SURMHWRV GR SDtV

(QWHQGH VH SRU ORFDO QR FDVR GH '\$3 ItVLFD RX &\$) R PXQLFtSL

(QWHQGH VH SRU ORFDO QR FDVR GH '\$3 MXUtGLFD RX &\$) R PXQLF
R

&13- GD RUJDQLJDomR SURGXWLYD

3DUD FDGD JUXSR GH SURSRVWDV GH YHQGD GHYH VH REVHUYDU D
SDUD VHOHomR

2V DVVHQWDGRV GH UHIRUPD DJUiULD DV FRPXQLGDGHV WU
FRPXQLGDGHV TXLORPERODV QmR KDYHQGR SULRULGDGH HQWUH HVV

D SDUD HIHLWRV GR GLVSRVWR QHVWH LQFLVR GHYHP VHU FRQVLGI
GH DVVHQWDPHQWRV GD UHIRUPD DJUiULD FRPXQLGDGHV TXLORPER

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE ASSUNTOS ESTUDANTIS E CIDADANIA
DIRETORIA DE GESTÃO DOS RESTAURANTES

TXH D FRPSRVLoM R VHMD GH QR PtQLPR FLQTXHQWD SRU F
FRRSHUDGRV DVVRFLDGRV GDV RUJDQL]Do}HV SURGXWLYDV SHUWHQ
FRQIRUPH LGHQWLILFDomR QD V '\$3 V RX &\$) V

E QR FDVR GH HPSDWH HQWUH RUJDQL]Do}HV IRUQHfHGRUDV GH DVV
FRPXQLGDGHV TXLORPERODV H RX LQGtJHQDV WrP SULRULGDGH RUJ
SRUFHQWDJHP GH DVVHQWDGRV GD UHIRUPD DJUiULD TXLORPERODV
DVVRFLDGRV FRRSHUDGRV

F SDUD ILQV GR GLVSRVWR QHVWH SDUiJUDIR p SRVVtYHO UHDOL]DU
JUXSR HVSHFtILFR DVVHQWDPHQWRV GD UHIRUPD DJUiULD FRPXQL
FRPXQLGDGHV TXLORPERODV HP XPD '\$3 -XUtGLFD RX QR &\$) SDU
SHUFHQWXDO GH H FRQVHTXHQWH DTXLVLoM R GD SULRULGDGH O
YHQGD HP SURFHVVVRV GH FKDPDGD S~EOLFD

2V IRUQHfHGRUHV GH JrQHURV DOLPHQWtFLRV FHUWLILFDGRV F
VHJXQGR D /HL Qž R 'HFUHW R Qž H GHYLGR FDGDVWU

\$V RUJDQL]Do}HV JUXSRV IRUQHfHGRUHV VREUH RV IRUQHfHGR
&RRSHUDWLYDV &HQWUDLV GD \$JULFXOWXUD)DPLOLDU GHWHQWRU
3RUWDULDV GR 0\$3\$ TXH UHJXODPHQWDP D '\$3

QR FDVR GH HPSDWH HQWUH RUJDQL]Do}HV IRUQHfHGRUDV WrP SUL
SRUFHQWDJHP GH DJULFXOWRUHV IDPLOLDUHV H RX RUJDQL]Do}HV HI
VHX TXDGUR GH DVVRFLDGRV FRRSHUDGRV FRQIRUPH '\$3 MXUtGLFD R

E HP FDVR GH SHUVLVWrQFLD GH HPSDWH GHYH VHU UHDOL]DGR VRU
HQWUH DV SDUWHV SRGH VH RSWDU SHOD GLYLVmR QRV IRUQHfLPHQ
HQWUH DV RUJDQL]Do}HV ILQDOLVWDV

5(&(% ,0(172 (&5,7e5,2 '(\$&(,7\$d-2 '2 2%-(72

2V EHQV GHYHUmR VHU HQWUHJXHV QRV VHJXLQWHV HQGHUHoRV

,WHQV D \$OPR[DULIDGR GR 5HVWDXUDQWH &HQWUDO GD 8)(6
\$Y)HUQDQGR)HUUDUL Qž *RLDEHLUDV 9LWyULD (6 &(3

+RUWLIUXWLJUDQMHLURV GXDV YH]HV SRU VHPDQD VHJXQGDV IHLU
jV K PLQ
*rQHURV HVWRFiYHLV OHLWH H GHULYDGRV H FDUQH FRQIRUPH GHP
GLDV ~WHLV DSyV R HQYLR GD 1RWD GH (PSHQKR GDV K PLQ jV K
jV K PLQ

,WHQV D \$OPR[DULIDGR GR 5HVWDXUDQWH 6HWRULDO FDPSX
QR \$OWR 8QLYHUVLWiULR V Qf *XDUDUHPD \$OHJUH (6 &(3
+RUWLIUXWLJUDQMHLURV GXDV YH]HV SRU VHPDQD WHUoDV IHLUD
K PLQ
*rQHURV HVWRFiYHLV OHLWH H GHULYDGRV H FDUQH FRQIRUPH GHP
GLDV ~WHLV DSyV R HQYLR GD 1RWD GH (PSHQKR GDV K PLQ jV K
jV K PLQ

,WHQV D 5HVWDXUDQWH 8QLYHUVLWiULR -HU{QLPR 0RG
*RYHUQDGRU /LQGHPEHUJ Qž &HQWR -HU{QLPR 0RQWHLUR (6 &
+RUWLIUXWLJUDQMHLURV GXDV YH]HV SRU VHPDQD WHUoDV IHLUD
K PLQ

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE ASSUNTOS ESTUDANTIS E CIDADANIA
DIRETORIA DE GESTÃO DOS RESTAURANTES

,WHQV D \$OPR[DULIDGR GR 5HVWDXUDQWH 6HWRULDO FDP
ORFDOL]DGR QD %5 1RUWH NP 6mR 0DWHXV (6 &(3 7H

+RUWLIUXWLJUDQMHLURV XPD YH] SRU VHPDQD VHJXQGDV IHLUDV
GDV K PLQjV K PLQ 5,*2526\$0(17(
*rQHURV HVWRFiYHLV OHLWH H GHULYDGRV H FDUQH FRQIRUPH GHP
GLDV ~WHLV DSyV R HQYLR GD 1RWD GH (PSHQKR GDV K PLQjV K
jV K PLQ 5,*2526\$0(17(

1R FDVR GRV LWHQV GH KRUWLIUXWLJUDQMHLURV D 1RWD GH (PSH
FRP R WRWDO GH SURGXWRV D VHUHP HQWUHJXHV QD VHPDQD VHJXLQ
GH SODQHMDPHQWR GH HQWUHJD FRQVWDQGR D TXDQWLGDGH GH FD
GRFXPHQWRV VHU mR HQYLDGRV HP DWp TXDUHQWD H RLWR KRUDV

2V GHPDLV LWHQV VHU mR HPSHQKDGRV FRQIRUPH GHPDQGD &R
GH] GLDV ~WHLV D SDUWLU GR HQYLR GD 1RWD GH HPSHQKR

2V LWHQV FRQVWDQWHV QD 1RWD GH (PSHQKR GHYHU mR VHU HQW
LWHP GH DFRUGR FRP D TXDQWLGDGH VROLFLWDGD QRV ORFDLV H
DFHLWRV UHFHELPHQWRV SDUFLDLV VDOYR HP FDVRV GH D
WUDQVSRUWH GHVFDUUHJDPHQWR TXDQGR FRQVWDWDGD SHOR U
HPSUHVD WHU i R SUDJR GH XP GLD ~WLO SDUD UHSRU R UHVWDQWH
GH (PSHQKR

(P FDVR GH DWUDVRV RX IDOWD GH PHUFDGRULD R IRUQHFGHRU GH
H PDLO FRP QR PtQLPR YLQWH H TXDWUR KRUDV ~WHLV GH DQW
UHDOLJDGRV RV GHYLG RV DMXVWHV GH SHGLGRV H RX SURGXo mR

\$V GHVSHVDV FRP WUDQVSRUWH GHVFDUUHJDPHQWR H VHSUDDo
FRQWD GR IRUQHFGHRU

'HYH VHU UHVSHLWDGD D FDWHJRULD GHVFULWD SDUD FDGD LWHP

3DUD RV KRUWLIUXWLJUDQMHLURV QD FDWHJRULD ³([WUD´ QmR p
QHQKXP VLQDO GH SRGULGmR ³SRQWD GH FKDUXWR´ RX RXWURV G
PHUFDGRULD SRGHU mR FRQWHU GHIHLWRV OHYHV

e WROHUDGD D SUHVHQoD GH GR SURGXWR IRUD GD V FODVVH
VLWXDomR GHVFULWD QR LWHP DQWHULRU &DVR RV SURGXWRV V
LPHGLDWDPHQWH VXSHULRU RX LQIHULRU HVVD FRQGLo mR GHYH
UHVSQRQiYHO SHOR UHFHELPHQWR QR PRPHQWR GD DYDOLDomR GR S
GDV PHUFDGRULDV GHYHU i RFRUUHU SRU ORWH FODVVH PHGLDQWH D
SHOR UHFHELPHQWR

\$V PHUFDGRULDV GHYHU mR VHU HQWUHJXHV HP FRQGLo}HV LGHDLV
FDUDFWHU tVWLFDV SUySULDV GDV HVSpFLHV RX SURGXWRV FRU DU
HVWiJLR GH PDWXUDomR QR FDVR GRV KRUWLIUXWLJUDQMHLURV
DGHTXDGDV RX VHMD OLYUH GH SUDJDV LQVHWRV GDQRV ItVLF
DSDUrQFLD H IDFLOLWDP D SUROLIHUDomR GH EDFWpULDV GHWHULRU

7RGDV DV HWSDDV GH SURGXo mR GRV LWHQV GH RULJHP DQLPDO
GHYHU mR DWHQGHU R 5HJXODPHQWR 7pFQLFR VREUH DV FRQGLo}HV
3UiWLFDV GH)DEULFDomR %3) H RV 3URFHGLPHQWRV 2SHUDFLRQDI
(VWDEHOHFLPHQWRV (ODERUDGRUHV ,QGxVWULDOLJDGRUHV GH \$O
3RUWDULD Qž GH GR 0LQLVWpULR GD 6D~GH 3RUWDULD

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE ASSUNTOS ESTUDANTIS E CIDADANIA
DIRETORIA DE GESTÃO DOS RESTAURANTES

6HFUHWdULD GH 9LJLOkQFLD 6DQLWiULD 06 5HVROXomR Qž GH
9LJLOkQFLD 6DQLWiULD \$19,6\$ 06 H R 'HFUHW R Qž GH
,QVSHomR ,QGxVWULDO H 6DQLWiULD GH 3URGXWRV GH 2ULJHP \$QLPD
LQVSHomR LQGxVWULDO H VDQLWiULD GH SURGXWRV GH RULJHP DQL
GH GH]HPEUR GH H SHOD /HL Qž GH GH QRYHPEUR GH
GLVSRVLo}HV OHJDLV

5HIHUHQWH DRV LWHQV OHLWH H VHXV GHULYDGRV FRPR R TXHLM
GHYHUmR DWHQGhu DLQGD j 3RUWDULD Qž GR 0LQLVWpULR
\$EDVWHFLPHQWR 0\$3\$ jV ,1 Qž ,1 Qž ,1 Qž j 5HVRG
GR 0LQLVWpULR GH \$JULFXOWXUD H GR \$EDVWHFLPHQWR jV 3RUWDU
0\$3\$

4XDQWR DR LWHP SHL[H FRQJHODGR GHYHUi DWHQGhu DR 5HJXOD
4XDOLGDGH 57,4 GH DFRUGR FRPD ,1 Qf GH GH PDLR GH ± 0\$3

2V EHQV SRGHUmR VHU UHMHLWDGRV QR WRGR RX HP SDUWH TX
HVSHFLILFDomR}HV FRQVWDQWHV QHVWH 7HUPR GH 5HIHUrQFLD H QD SU
QR SUD]R GH XP GLD ~WLO D FRQWDU GD QRWLILFDomR GD FRQ
SUHMxt]R GD DSOLFdomR GDV SHQDOLGDGHV

2V EHQV VHUmR UHFHELGRV SURYLVRULDPHQWH QR SUD]R GH X
HIHLWR GH SRVWHULRU YHULILFDomR GH VXD FRQIRUPLGDGH FRP DV
7HUPR GH 5HIHUrQFLD H QD SURSRVWD

2V EHQV VHUmR UHFHELGRV GHILQLWLYDPHQWH QR SUD]R GH
UHFHELPHQWR SURYLVyULR

1D KLSyWHVH GH D YHULILFDomR D TXH VH UHIHUH R VXELWHP DQW
GR SUD]R IL[DG R UHSXWDU VH i FRPR UHDOL]DGD FRQVXPDQGR VH
GR HVJRWDPHQWR GR SUD]R

2 UHFHELPHQWR SURYLVyULR RX GHILQLWLYR GR REMHWR QmF
FRQWUDWDGD SHORV SUHMxt]RV UHVXOWDQWHV GD LQFRUUHWD H[HF

2V LWHQV 3TXHLMR PxoDUHOD´ H 3PDQWHLJD FRP VDO´ GHYHUmR V
LWHP 3ILOp GH WLOiSLD´ GHYHUi VHU HQWUHJXH FRQJHODGR

1mR VHUmR DFHLWDV PHUFDGRULDV FRP WHP SHUDWXUDV LQDGH

\$ FDGD HQWUHJD GRV LWHQV SRGHUmR VHU UHWLUDGDV DPRV
H[LJrQFLDV FRQVWDQWHV QHVWH ,QVWUXPHQWR &DVR VHMD YHULIL
DWHQGLGD R SURGXWR VHU GHYROYLGR H R SURSRQHQWH SRGHUi VH
SUHYLVWDV QHVWH 7HUPR GH 5HIHUrQFLD

2V SURGXWRV GHYHUmR VHU HQWUHJXHV GH DFRUGR FRP DV UHV
\$OLPHQWdomR H WUDQVSRUWDGRV HP HPEDODJHQV H YHtFXORV DSU
SHUIHLWD FRQVHUYDdomR

2V YHtFXORV TXH VHUmR XWLOL]DGRV SDUD WUDQVSRUWH GRV
OLPSRV H VHUHP DGHTXDGRV DR WLSR GH SURGXWR H VRE FRQGLo}HV
TXDOLGDGH VDQLWiULD

3RVVXLU \$OYDUi 6DQLWiULR FRQFHGLGR SHOD \$XWRULGDGH 6D
QRUPDV GH KLJLHQH H WUDQVSRUWH SUHYLVWDV QD 3RUWDULD Qž
(VWDGXDO GH 6D~GH GR (VWDGR GH (VStULWR 6DQWR

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE ASSUNTOS ESTUDANTIS E CIDADANIA
DIRETORIA DE GESTÃO DOS RESTAURANTES

3RVVXLU FHUWLILFDGR GH UHDOL]DomR GRV VHUYLoRV H GHVL
HPSUHVD HVSHFLDOL]DGD TXH GHYHUi VHU DSUHVHQWDGR VHPSUH TX

2 FHUWLILFDGR GHYHUi FRQWHU SHOR PHQRV DV VHJXLQWHV LG
YDOLGDGH JDUDQWLD GRV VHUYLoRV SODFD H PRGHOR GR YHtFXOR F
GDGRV &13- QRPH H WHOHIRQH SDUD FRQWDWR GD HPSUHVD SUHVW

2V VHUYLoRV GH GHVLQVHWL]DomR H GHVUDWL]DomR GH
YDOLGDGH JDUDQWLD QR DWR GH WRGDV DV HQWUHJDV

7RGRV RV SURGXWRV GHYHP VHU WUDQVSRUWDGRV HP YHtFX
QHFHVVLWDQGR FRQWHU SDOHWHV RX HVWUDGRV SDUD TXH RV SURG
FRP R FKmR GR YHtFXOR

\$ HQWUHJD GHYHUi VHU UHDOL]DGD SRU IXQFLRQiULRV GHYLG
FRPSULGD EOXVD FRP PDQJD H VDSDWR IHFKDGR TXH WHQKDP FR
TXDOLGDGH GDV HQWUHJDV D VHUHP UHDOL]DGDV QRV 5HVWDXUDQWH
D SURSRQHQWH YHQFHGRUD

2V IXQFLRQiULRV GD FRQWUDWDGD GHYHUmR UHDOL]DU D KLJLHQ
KLJLHQL]DomR GRV 5HVWDXUDQWHV DQWHV GR FRQWDWR FRP D PHUFD

4XDQGR KRXYHU PDLV GH XP ORWH GR SURGXWR QD PHVPD HQWUH
LQIRUPDGD SHOR HQWUHJDGRU QR PRPHQWR GD DYDOLDomR GR SURG
UHFHELPHQR 1HVVF DWR D GHVFDUJD GH PHUFDGRULDV GHYHUi RI

2 VHUYLGRU UHVSQRViYHO DQWHV GR UHFHELPHQR GDV PHU
DYDOLDomR GRV SURGXWRV HVFROKHQGR DOHDWRULDPHQWH DWp
SURFHGLPHQR VHUi UHDOL]DGR QD SUHVHQoD GR HQWUHJDGRU

&DVR PDLV GH XP IRUQHFGRU SRVVD SURSRVWD YHQFHGRUD SD
SHGLGR HQWUHJD VHUi SHOR PHQRU SUHoR DWp HVJRWDU R VDOGR FR

62%5((0%\$/ \$*(16 5278/\$*(0 (9\$/,'\$'('26 352'8726

2V SURGXWRV RIHUWDGRV GHYHUmR DWHQGHU DRV GLVSRVLWLRYR
GH GR &yGLJR GH 'HIHVD GR &RQVXPLGRU DOWHUDGD SHOD /HL Q
H GHPDLV OHJLVODo}HV SHUWLQHQWHV

\$ HPEDODJHP SULPiULD GR SURGXWR GHYH VHU DSURYDGD SDUD FR
DFRUGR FRP DV OHJLVODo}HV YLJHQWHV SDUD TXH JDUDQWD DV FD
SURGXWR GXUDQWH WRGR R VHX SUDJR GH YDOLGDGH 2 IHFKDPHQWF
FDUDFWHUtVWLFDV GH YHGDomR 2 VLVWHPD GH YHGDomR GD HPEDOD
R DWR GHYHUi HVWDU tQWHJUR HVWDQGR D FRQWUDWDGD VXMHLW
GH LUUHJXODULGDGHV

3DUD R SHVR OtTXLGR GR SURGXWR VHUmR REVHUYDGRV RVFULWp
3RUWDULD Qž GH GH MXOKR GH GR ,10(752

\$ URWXODJHP GHYH REHGHFHU j OHJLVODomR YLJHQWH ,QVWUXom
1RV UyWXORV GDV HPEDODJHQV SULPiULDV HVHFXQGiULDV GHYHUmR
LQGLVSHQViYHO LGHQWLILFDomR GR SURGXWR LQFOXVLYH PDUFD
Q~PHUR GR ORWH GDWD GH IDEULFDomR SUDJR GH YDOLGDGH H SHV

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE ASSUNTOS ESTUDANTIS E CIDADANIA
DIRETORIA DE GESTÃO DOS RESTAURANTES

yUJmR FRPSHWHQWH H FDULPER GR VHUYLoR GH LQVSHomR UHVSQRQVi
GH DUPD]HQDPHQWR H HPSLOKDPHQWR Pi[LPR QD HPEDODJHP VHFXQC

2V SURGXWRV GH KRUWLIUXWLJUDQMHLURV QmR QHFHVVLWDP G
YDOLGDGH H[FHWR SDUD R LWHP RYR EUDQFR TXH GHYH SRVVXLU YD
SDUWLU GD GDWD GH HQWUHJD 2V SURGXWRV GHYHP VHU HQWUHJX
VROLFLWDGDV QHVWH LQVWUXPHQR H VHPSUH TXH SRVVtYHO HP
FODUD H OLPSDV SDUD IDFLOLWDU R WUDQVSRUWH PHVPR TXH QR
GHVFULO}HV LWHP

2V JrQHURV HVWRFiYHLV OHLWH H GHULYDGRV H FDUQH GHYHP
HQWUHJXHVP IDUGRV RX FDL[D ODFUDGRV SDUD IDFLOLWDU R WUDC
SUD]R GH YDOLGDGH FRUUHVSRQGHQWH DSUHVHQWDGR QRV TXDGRV

'\$ \$35(6(17\$d-2 '(\$02675\$6

6HUi H[LJLGD DPRVWUD GRV VHJXLQWHV LWHQV H

\$ V DPRVWUD V GRV LWHQV LQGLFDGRV QR VXELWHP GHYHUm
FRP DV GHVFULO}HV SUHVHQWHV QRV TXDGRV GR LWHP GHYHQGR
&RRUGHQDomR GH 1XWULomR GR 5HVWDXUDQWH &HQWUDO GD 8)(6 D
\$YDOLDomR GH \$PRVWUDV GD '*5 QR VHJXLQWH HQGHUHoR \$Y)HUQ
8QLYHUVLWiULR \$ODRU GH 4XHLUR] \$UD~MR QR %DLUR GH *RLDEHLU
7HOHIRQH RX HQFDPLQKGDV DR 6HWRU GH 1XWULomR
HQGHUHoR QR LWHP RX GH 6mR 0DWHXV HQGHUHoR QR LWHP
SDUD IRUQHFLPHQR QD SURSRVWD GH YHQGD YHQFHGRUD &DVR R
YHQFHGRUDV SDUD RV WUrV FDPDL GHYHUi HQFDPLQKDU DV DPRV
&RPLVVR GH \$YDOLDomR GH \$PRVWUDV QR FDPDL GH *RLDEHLUDV
QHVWH LWHP

6H R SURSRQHQWH RSWDU SRU HQWUHJDU D V DPRVWUD V QRV
0DWHXV GHYHUi DJHQGDU D HQWUHJD QR SUD]R GH WUrV GLDV
MXOJDPHQR GDV SURSRVWDV SHORV VHJXLQWHV HQGHUHoRV HOHW

&DPSXV GH \$OHJUH H UHVWDXUDQWH GH -HU{QLPR 0RQWHLUR U

&DPSXV GH 6mR 0DWHXV QXWULFDRUXVDRPDWHXV#KRWPDLO FI

3RGHUi VHU GLVSHQVDGD D VROLFLWDomR GH DPRVWUD SDUD RV L
HP ILOP FDVR QmR KDMD SRVLELOLGDGH GH DQiOLVH SRU TXHVW}HV

\$V DPRVWUDV GHYHP HVWDU GHQWUR GR SUD]R GH YDOLGDGH QR
LGHQWLILFDGDV FRP QRPH GR SURSRQHQWH &13- H FRP R Q~PHUR
DPRVWUD

6HUi IHLWD XPD DQiOLVH GH FRPSDWLELOLGDGH FRP R VROLFLWD
FRPSDUDomR HQWUH DV LQIRUPDo}HV FRQWLGDV QRV UyWXORV H DV
,QVWUXPHQR

1R FDVR GH QmR KDYHU HQWUHJD GD DPRVWUD RX RFRUUHU DWUD
DFHLWD SHOD \$GPLQLVWUDomR RX KDYHQGR HQWUHJD GH DPRVWUD
QHVWH ,QVWUXPHQR D SURSRVWD VHUi UHFVVDGD

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE ASSUNTOS ESTUDANTIS E CIDADANIA
DIRETORIA DE GESTÃO DOS RESTAURANTES

6HUi UHDOL]DGD D FRPSDUDomR HQWUH D XQLGDGH GH IRUQHFLP
H[LJLGD QHVH ,QVWUXPHQWR \$ DPRVWUD GHYH FRUUHVSRRGHU D X
SURGXWR FRWDGR SDUD DTXLVLomR

2 SURSRQHQWH TXH RSWDU SRU HQYLDU XPD DPRVWUD FRP SHV
H[LJLGR SDUD HQWUHJD SRGHUi ID]r OR GHVGH TXH DSUHVHQWH XPD
D HQWUHJD GR REMHWR VHUi HP FRQIRUPLGDGH FRP R HGLWDO \$ HPE
LQIRUPDo}HV QHFHVViULDV GR SURGXWR

&RQVLGHUDQGR TXH DV DQiOLVHV DFDUHWDP QR FRQVXPR GR SU
GLVSRQtYHO SDUD UHFROKLPHQWR SHOD HPSUHVD DSYV D HPLVVMR G

\$QiOLVH GDV DPRVWUDV &ULWpULRV SDUD DSURYDomR

3DUD RV LWHQV PDQWHLJD OHLWH H TXHLMR VHUmR DYDOLDGR
YLVXDO RGRU VDERU H WH[WXUD FDUDFWHUtVWLFrv

3DUD R LWHP SHL[H WLOiSLD HP ILOp VHUi DYDOLDGR DSDUrQFLD
VDERU H WH[WXUD FDUDFWHUtVWLFrv SUHVHQoD DXVrQFLD GH HVS
\$OpP GLVVR FDVR D DPRVWUD DSDUHQWH HOHYDGR QtYHO GH JODF
VXEPHWLGD j DQiOLVH GR SHUFHQWXDO GH GHJHOR XWLQJ]DQGR D P
3RUWDULD ,QPHWR Qž GH GH IHYHUHLUR GH (VWD PHVPD
DSOLFDDG GXUDQWH DV HQWUHJDV HIHWXDGDV DR ORQJR GR FRQU
GHYROXomR H UHSRVLomR QR SUD]R GH GRLV GLDV ~WHLV VH
SHQDOLGDGHV

\$V DQiOLVHV VHJXLUmR WDPEpP RV SDUKPHWURV HVWDEHOHFLGR
H[SOtFLWDV QRV LWHQV H GHVWH ,QVWUXPHQWR

6H D V DPRVWUD V DSUHVHQWDGD V SHOR SULPHLUR FODVVLID
DQDOLVDGD D DFHLWDELQDGDGD SURSRVWD RX ODQFH RIHUWDGR
i FRP D YHULILFDomR GD V DPRVWUD V H DVVLP VXFHVVLyDPHQWH
DWHQGD jV HVSHFLILFDo}HV FRQVWDQWHV QHVWH 7HUPR GH 5HIHUrQP

'\$ /,48,'\$d-2 ('2 3\$*\$0(172

\$ DSUHVHQWDomR GD 1RWD)LVFDO IDWXUD p LQGLVSHQViYHO D F
ILQV GH OLTXLGDomR H SDJDPHQWR GD GHVSHVD HPLWLGD DR GHVWL

5D]mR VRFLDO 5(67\$85\$17(&(175\$/ '\$ 8)(6 &13-
(QGHUHoR \$Y)HUQDQGR)HUUDUL V Qž &DPSXV 8QLYHUVLWiULR ±
7HOHIRQH

2 SDJDPHQWR VHUi IHLWR HP IDYRU GD &RQWUDWDGD PHGLDQWH I
HP FRQWD FRUUHQWH QR SUD]R GH FLQFR GLDV ~WHLV RX GH D
ILQDQFHLUD GD &RQWUDWDQWH FRQWDGRV GR UHFHELPHQWR QD
)LQDQoDV GD '*5 8)(6 GD QRWD ILVFO IDWXUD GLVFULPLQDGD SDU
GHVSHVD GHVGH TXH DWHQGLGDV jV VHJXLQWHV FRQGLo}HV

\$WHVWDomR GH FRQIRUPLGDGH GD HQWUHJD GR V LWHP V

&XPSULPHQWR GDV REULJD}HV DVVXPLGDV

ODQXWHQomR GH WRGDV DV FRQGLo}HV GH KDELQDWDomR H[LJLG

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE ASSUNTOS ESTUDANTIS E CIDADANIA
DIRETORIA DE GESTÃO DOS RESTAURANTES

+DYHQGR HUUR QD QRWD ILVFDO IDWXUD RX FLUFXQVWkQFLD TXH I
QRWD ILVFDO IDWXUD VHUi GHYROYLGD j &RQWUDWDGD SHOD &RRUGH
GD '*5 8)(6 H R SDJDPHQWR ILFDUi SHQGHQWH DWp TXH D PHVPD SU
VDQHDGRUDV 1HVVD KLSyWHVH R SUD]R SDUD SDJDPHQWR LQLFLD
VLWXDomR RX UHDSUHVHQWDomR GR GRFXPHQWR ILVFDO

'\$6 2%5,*\$d@(6 '\$ &2175\$7\$17(

6mR REULJD0}HV GD &RQWUDWDQWH

5HFHEHU R REMHWR QR SUD]R H FRQGL0}HV HVWDEHOHFLGDV QR

9HULILFDU PLQXFLRVDPHQWH QR SUD]R IL[DGR D FRQIRUPL
SURYLVRULDPHQWH FRP DV HVSHFLILFD0}HV FRQVWDQWHV GR (GLW
DFHLWDomR H UHFHELPHQWR GHILQLWLYR

&RPXQLFDU j &RQWUDWDGD SRU HVFULWR IDOKDV RX LUUHJX
IRUQHFLGR SDUD TXH VHMD VXEVWLWXtGR UHSDUDGR RX FRUULJLGR

(IHWXDU R SDJDPHQWR j &RQWUDWDGD QR YDORU FRUUHVSRQGH
QR SUD]R H IRUPD HVWDEHOHFLGRV QR (GLWDO H VH XV DQH[RV

\$FRPSDQKDU H ILVFDOL]DU R FXPSULPHQWR GDV REULJD0}HV
FRPLVVRV VHUYLGRU HVSHFLDOPHQWH GHVLJQDGR

\$ \$GPLQLVWUD0mR QmR UHVSRRGHUi SRU TXDLVTXHU FRPSURPLVV
FRP WHUFHLURV DLQGD TXH YLQFXODGRV j H[HFx0mR GR 7HUPR G
TXDOTXHU GDQR FDXVDGR D WHUFHLURV HP GHFRUUrQFLD GH DWR GD
SUHSRVWRV RX VXERUGLQDGRV

2%5,*\$d@(6 '\$ &2175\$7\$'\$

\$ &RQWUDWDGD GHYH FXPSULU WRGDV DV REULJD0}HV FRQVWDQW
SURSRVWD DVVXPLQGR FRPR H[FOXVLYDPHQWH VH XV RV ULVFRV H DV
SHUIHLWD H[HFx0mR GR REMHWR H DLQGD

\$SUHVHQWU D GRFXPHQWDomR SDUD KDELOLWDomR H SURSR
GHILQLGRV HP (GLWDO

(IHWXDU D HQWUHJD GR REMHWR HP SHUIHLWDV FRQGL0}HV FR
ORFDO FRQVWDQWHV QR 7HUPR GH 5HIHUrQFLD H VH XV DQH[RV DFR
ILVFDO QD TXDO FRQVWDUmR DV LQGLFD0}HV UHIHUHQWHV D LGHQW
Q~PHUR GR HPSHQKR UHIHUHQWH j QRWD ILVFDO YDORU GD XQLGDGH

5HVSRRQVDEL0L]DU VH SHORV YtFLRV H GDQRV GHFRUUHQWHV
DUWLJR H D GR &yGLJR GH 'HIHVD GR &RQVXPLGRU /HL Qž
SHOD/HL Qž GH GH PDU0R GH

6XEVWLWXLU UHSDUDU RX FRUULJLU jV VXDV H[SHQVDV QR
5HIHUrQFLD R REMHWR FRP DYDULDV RX GHIHLWRV

&RPXQLFDU j &RQWUDWDQWH QR SUD]R Pi[LPR GH YLQWH H TX
GDWD GD HQWUHJD RV PRWLYRV TXH LPSRVVLEL0LWHP R FXPSULPHQ
FRPSURYDomR

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE ASSUNTOS ESTUDANTIS E CIDADANIA
DIRETORIA DE GESTÃO DOS RESTAURANTES

0DQWHU GXUDQWH WRGD D H[HFxomR GR FRQWUDWR HP FRPSD
DVVXPLGDV WRGDV DV FRQGLo}HV GH KDELOLWDomR H TXDOLILFDomR

)RUQHFHU H H[LJLU GRV HPSUHJDGRV GHVLJQDGRV SDUD D HG
HTXLSDPHQWRV GH VHJXUDQoD HYHQWXDOPHQWH UHFRPHQGDGRV
TXDQGR R FDVR DIDVWDQGR GR VHUYLoR DTXHOHV TXH VH QHJDUHP D

6mR H[SUHVVDPHQWH YHGDGDV j SURSRQHQWH YHQFHGRUD

\$ YHLFXODomR GH SXEOLFLGDGH DFHUFD GHVWD &RPSUD ,QVWL
DXWRUL]DomR GD \$GPLQLVWUDomR GR 5HVWDXUDQWH GD 8)(6

\$ FRQWUDWDomR GH VHUYLGRU SHUWHQFHQWH DR TXDGUR GH S
SDUD H[HFxomR GR REMHWR GHVWD &RPSUD ,QVWLWXFLRQDO GR 3URJ

\$ VXEFRQWUDWDomR GH RXWUD HPSUHVD SDUD D H[HFxomR GR RE

&21752/('\$ (;(&8d-2

1RV WHUPRV GR DUW /HL Qž VHUi GHVLJQDGR UHSUHVHQV
ILVFDOL]DU D HQWUHJD GRV EHQV DQRWDQGR HP UHJLVWUR SUySULI
FRP D H[HFxomR H GHWHUPLQDQGR R TXH IRU QHFHVViULR j UHJXODU
REVHUyDGRV

\$ ILVFDOL]DomR GH TXH WUDWD HVWH LWHP QmR H[FOXL QHP U
&RQWUDWDGD LQFOXVLYH SHUDQWH WHUFHLURV SRU TXDOTXHU LU
LPSHUIHLo}HV WpFQLFDV RX YtFLRV UHGLELWyULRV H QD RFRUU
FRUUHVSRQVDELQGLGDGH GD \$GPLQLVWUDomR RX GH VHxV DJHQWHV H
DUW GD/HL Qž

2 UHSUHVHQWDQWH GD \$GPLQLVWUDomR DQRWDUi HP UHJLVWUR
UHODFLRQDGDV FRP D H[HFxomR GR REMHWR LQGLFDQGR GLD PrV H
IXQFLRQiULRV HYHQWXDOPHQWH HQYROYLGRV GHWHUPLQDQGR R TX
IDOKDV RX GHIHLWRV REVHUyDGRV H HQFDPLQKDQGR RV DSRQWDPH
SDUD DV SURYLGrQFLDV FDEtYHLV

'\$66\$1d@(6 \$'0,1,675\$7,9\$6

&RPHWH LQIUDomR DGPLQLVWUDWLYD QRV WHUPRV GD /HL Qž

,QH[HFxWDU WRWDO RX SDUFLDOPHQWH TXDOTXHU GDV REULJD o}H
FRQWUDWDomR

&RPSUHHQGH VH FRPR SUIWLFDV HOHQFDGDV QR VXELWHP DQV
DFHLWH GH 1RWD GH (PSHQKR TXDQGR FRQYRFDGD GHQWUR GR SUD]F
HQWUHJDV FRP DWUDVRV LQMxVWLILFDGRV

(QVHMDU R UHWDUGDPHQWR GD H[HFxomR GR REMHWR

)UDXGDU QD H[HFxomR GR REMHWR

&RPSRUWDU VH GH PRGR LQLG{QHR

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE ASSUNTOS ESTUDANTIS E CIDADANIA
DIRETORIA DE GESTÃO DOS RESTAURANTES

&RPHWHU IUDXGH ILVFDO

1mR PDQWLYHU D SURSRVWD

\$ PXOWD PRUDWyULD VHUi DSOLFDGD D SDUWLU GR SULPHLUR GLD
GR SUD]R SUHYLVWR FRQWDGRV GD GDWD GHILQLGD SDUD R UHJXODU

0XOWD FRPSHQVDWyULD GH FLQFR SRU FHQWR VREUH R YDORU
FDVR GH LQH[HFxOmR WRWDO GR REMHWR

(P FDVR GH LQH[HFxOmR SDUFLDO D PXOWD FRPSHQVDWyULD QR I
DFLPD VHUi DSOLFDGD GH IRUPD SURSRUFLRQDO j REULJDomR LQDGL

&DQFHODPHQWR GR &RQWUDWR TXH SRGHUi VHU UHDOL]DGD H
LQH[HFxOmR WRWDO

6XVSHQVmR GH OLFLWDU H LPSHGLPHQWR GH FRQWUDWDU FRP
DGPLQLVWUDWLYD SHOD TXDO D \$GPLQLVWUDomR 3~EOLFD RSHUD H
DWp GRLV DQRV

'HFODUDomR GH LQLGRQHLGDGH SDUD OLFLWDU RX FRQWUDWD
HQTxDQWR SHUGXUDUHP RV PRWLYRV GHWHUPLQDQWHV GD SXQLom
UHDELOLWDomR SHUDQWH D SUySULD DXWRULGDGH TXH DSOLFRX D SH
TXH D &RQWUDWDGD UHVVDUFLU D &RQWUDWDQWH SHORV SUHMxt]RV
EDVH QR VXELWHP DQWHULRU

7DPEpP ILFDP VXMHLWDV jV SHQDOLGDGHV GR DUW ,,, H ,9 G
HPSUHVDV H RV SURILVVLRQDLV TXH

7HQKDP VRIULGR FRQGHQDomR GHILQLWLYD SRU SUDWLFDU SR
UHFROKLPHQWR GH TXDLVTXHU WULEXWRV

7HQKDP SUDWLFDGR DWRV LOtFLWRV YLVDQGR DIUXVWUDU RV RE

'HPRQVWUHP QmR SRVVXLU LGRQHLGDGH SDUD FRQWUDWDU FRP
DWRV LOtFLWRV SUDWLFDGRV

\$ DSOLFDomR GH TXDOTXHU GDV SHQDOLGDGHV SUHYLVWDV
DGPLQLVWUDWLYR TXH DVVHJXUDUi R FRQWUDGLWyULR H D DPSOD GH
SURFHGLPHQWR SUHYLVWR QD /HL Qž H VXEVLGLDULDPHQWH

\$ DXWRULGDGH FRPSHWHQWH QD DSOLFDomR GDV VDQo}HV OH
GD FRQGXWD GR LQIUDWRU R FDUiWHU HGXFDWLYR GD SHQD EH
\$GPLQLVWUDomR REVHUYDGR R SULQFtSLR GD SURSRUFLRQDOLGDGH

\$V VDQo}HV GH PXOWD SRGHUmR VHU DSOLFDGDV j &RQWUDWD
DGYHUWrQFLD VXVSHQVmR WHPSRUiULD SDUD OLFLWDU H FRQWUDW
LPSHGLPHQWR GH OLFLWDU H FRQWUDWDU FRP D 8QLmR

2V YDORUHV GDV PXOWDV DSOLFDGDV SUHYLVWDV QRV VXELWH
LQDGLPSOHQWH j FRQWD GD 8)(6 RX GHVFRQWDGRV GRV SDJDPHQW
FULWpULR GD \$GPLQLVWUDomR

3DUD R FDVR GH UHFxVD LQMxVWLILFDGD HP DVVLQDU R &RQW
HVWDUi VXMHLWD j PXOWD GH GH]SRU FHQWR VREUH R YDORU WRV

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE ASSUNTOS ESTUDANTIS E CIDADANIA
DIRETORIA DE GESTÃO DOS RESTAURANTES

9LWyULD (6 GH RXW XEUR GH

BB
/HWLFLD &DOYL 3L]HWWD 'DGDOWR
1XWULFLRQLVWD ± 6,\$3(
0HPEUR GD &RPLVVmR GH (ODERUDomR GH 7HUPRV GH 5HIHUrQFLDV
'*5 8)(6

BB
0DUL]HWH 3HUHLUD /HLWH
7pFQLFD HP 1XWULomR H 'LHWpWLFD ± 6,\$3(
0HPEUR GD &RPLVVmR GH (ODERUDomR GH 7HUPRV GH 5HIHUrQFLDV
'*5 8)(6

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE ASSUNTOS ESTUDANTIS E CIDADANIA
DIRETORIA DE GESTÃO DOS RESTAURANTES

\$1(;2 , '2 7(502 '(5() (5Ç 1&,\$

'(&/\$5\$d-2 '(25,* (0 '26 352'8726

02'(/2 '('(&/\$5\$d-2 3\$5\$ \$*5,&8/725(6 ,1',9,'8\$,6

'(&/\$5\$d-2 '(352'8d-2 35İ35,\$ &+\$0\$'\$ 3Ò%/,&\$ 1ž

(X BBB H &3)
BB GHFODUR SDUD ILQV GH SDUV
Qž 3URFHVVR Qž TXH RV JrQHURV DO
UHODFLRQDGRV QR 3URMHWR GH 9HQGD \$QH[R,9 VmR RULXQGRV GH

BB BBB BBBB BBBB BBBB BBBB
BB

\$VVLQDWXUD

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
 PRÓ-REITORIA DE ASSUNTOS ESTUDANTIS E CIDADANIA
 DIRETORIA DE GESTÃO DOS RESTAURANTES

\$1(;2 ,, '2 7(502 '(5() (5Ç1&,\$

'(&/\$5\$d-2 '(25,* (0 '26 352'8726

02'(/2 '('(&/\$5\$d-2 3\$5\$ *58326 ,1)250\$,6

'(&/\$5\$d-2 '(352'8d-2 35Ï35,\$ &+\$0\$'\$ 3Ò%/,&\$ 1ž

(X BBB H &3)

BB

GHFODUR SDUD ILQV GH SDUWLF LSDomR QD &KDPDGD 3~EOLFD Qž

TXH RV JrQHURV DOLPHQWtFLRV IRUQHFLGRV SHOR JU

UHSUHVHQWDQWH VmR RULXQGRV GH SURGXomR GRV DJULFXOWRUHV

9HQGD \$1(;2 ,9

BB BBB BBBBB BBBBB

BB

\$VVLQDWXUD

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE ASSUNTOS ESTUDANTIS E CIDADANIA
DIRETORIA DE GESTÃO DOS RESTAURANTES

\$1(;2 , , , '27(502'(5() (5Ç1&,\$

'(&/\$5\$d-2'(25,*(0'26352'8726

02'(/2'('(&/\$5\$d-23\$5\$*58326)250\$,6

'(&/\$5\$d-2'(352'8d-235İ35,\$ &+\$0\$'\$3Ò%/,&\$1ž

(X BBBB BBBB BBBB BBBB BBBB BBBB BBBB BBBB BBBB UHSUHVHQWDQWH
&RRSHUDWLYD \$VVRFLDomR BBBB BBBB BBBB BBBB BBBB BBBB BBBB BBBB BBBB
Qž BBBB BBBB BBBB BBBB BBBB BBBB GHFODUR SDUD ILQV GH SDUWLFLSDom
3URFHVVR Qž TXHRV JrQHURV DOLPHQWtFLRV
RULXQGRV GH SURGXomR GRV FRRSHUDGRV DVVRFLDGRV UHODFLRQD
,9

BBBBBBBBBBBBBBBBBBBBBBBBBBBBBBBBBBBBBB BBB BBBB BBBB BBBB
BBBBBBBBBBBBBBBBBBBBBBBBBBBBBBBBBBBBBB

\$VVLQDwxUD

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
 PRÓ-REITORIA DE ASSUNTOS ESTUDANTIS E CIDADANIA
 DIRETORIA DE GESTÃO DOS RESTAURANTES

\$1(;2,9 '27(502'(5() (5Ç1&,\$

02'(/26 '(3523267\$ '(9(1'\$ (352-(72 '(9(1'\$

3523267\$ '(9(1'\$

\$SUHVHQWDP RV QRVVD SURSRVWD FRP YLVWDV DR IRUQHFLPHQWR GR
 30%/,&\$ 1ž DFDWDQGR WRGDV DV HVWLSXODo}HV FRQVLJQDGDV
 DQH[RV

+257,)587,*5\$1-(,526 *2,\$%(,5\$6 0\$58Ë3(

,7(0	&i',*2 &\$70\$	(63(&,),&\$d-2	81'	47' 727\$/	9\$/25 81,7Ë5 0Ë;,02 \$&(,7Ë	9\$/25 81,7Ë5,2 3523267,	9\$/25 727\$/ 35232672
		%DQDQD GD 7HUUD &OLPDWLJDGD'([WUD			5		
		%DQDQD 3UDWD &OLPD\([W			5		
		%DQDQD 1DQLFD &OLPDWLJDGD'([WUD			5		
		*RLDED 9HUPHQKD ([WUD			5		
		ODPmR)RUPRV ([WUD			5		
		7DQJHULQD 3RQNDQ *U-G			5		
		\$EyERUD 0DGXUD 7LSR -DFf(6 %			5		
		\$EREULQKD ,WDOLDQD ([W			5		
		\$LSLP &DFDX ([WUD .J				5	
		\$OIDFH /LVD *UDQGH .J				5	
		%DWDWD %DURD ([WUD \$.J				5	
		%DWDWD 'RFH ([WUD .J				5	
		%DWDWD ,QJOHVD \$JDWKD /LVD 3ULPHLUDJ± 1mR /DYC			5		
		%HWHUUED ([WUD .J				5	
		&HQRXUD (6 ([WUD .J				5	
		&KXFKX ([WUD .J				5	
		&RXYH 0DQWHLJD .J				5	
		,QKDPH 'HGR ([WUD .J				5	
		4XLER ([WUD .J				5	
		5HSROKR %UDQFR ([WUD .J				5	

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE ASSUNTOS ESTUDANTIS E CIDADANIA
DIRETORIA DE GESTÃO DOS RESTAURANTES

		5HSROKR 5R[R ([WUD .J		5	
		7RPDWH /RQJ.D,9LGD ([W \$.J		5	
		6DOVD .J		5	
		&HEROLQKD .J		5	
		&RHQWUR .J		5	
		2YR %UDQFR WLSR *UDQGH 81		5	

*Ç1(526 (672&È9(,6 *2,\$%(,5\$6 0\$58È3(

,7(0	&ï',*2 &\$70\$	(63(&,) ,&\$d-2	81,'	47' 727\$/	9\$/25 81,7È5 0È;,02 \$&(,7È /	9\$/25 81,7È5,2 35232672	9\$/25 727\$/ 35232672
)DULQKD GH 0DQGLRFD WRUUDGD ILQD WLSR \$ HPEDODJHP GHYHUiVHU GHYLGDPHQWH URWXODGD GH DFRUGR FRP DOHJLVODomR YLJHQWH (PEDODJHP VDFRODV SOiVWLFDV FRQWHQGR NJ 9DOLGDGH 1R PtQLPR GH VHLV PHVHV D SDUWLU GD GDWD GH HQUHJD					
)HLMmR SUHWR WLSR \$ HPEDODJHP GHYHUiVHU GHYLGDPHQWH URWXODGD GH DFRUGR FRP DOHJLVODomR YLJHQWH (PEDODJHP VDFRODV SOiVWLFDV FRQWHQGR NJ 9DOLGDGH 1R PtQLPR WUrV PHVHV D SDUWLU GD GDWD GH HQUHJD					
)HLMmR FDULRTXLQKD WLSR IHLMmR FRXP \$ HPEDODJHP GHYHUiVHU GHYLGDPHQWH URWXODGD GH DFRUGR FRP DOHJLVODomR YLJHQWH (PEDODJHP VDFRODV SOiVWLFDV FRQWHQGR NJ 9DOLGDGH 1R PtQLPR GH WUrV PHVHV D SDUWLU GD GDWD GH HQUHJD					

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE ASSUNTOS ESTUDANTIS E CIDADANIA
DIRETORIA DE GESTÃO DOS RESTAURANTES

)HLMmR 9HUPHOKR WLSR \$ HPEDODJHP GHYHUI VHU GHYLGDPHQWH URWXODGD GH DFRUGR FRP DOHJLVODomR YLJHQWH (PEDODJHP VDFRODV SOiVWLFdv 5 FRQWHQGR NJ 9DOLGDGH 1R PtQLPR GH WUrV PHVHV D SDUWLU GD GDWD GH HQWUHJD			
)DULQKD GH PLOKR WLSR IXEi \$ HPEDODJHP GHYHUI VHU GHYLGDPHQWH URWXODGD GH DFRUGR FRP D OHJLVODomR YLJHQWH (PEDODJHP VDFRODV 5 SOiVWLFdv FRQWHQGR NJ 9DOLGDGH 1R PtQLPR GH VHLV PHVHV D SDUWLU GD GDWD GH HQWUHJD			

352'8726 &È51(26 (/,(7(('(5,9\$'26 *2,\$%(,5\$6 0\$58È3(

,7(0	&ĩ',*2 &\$70\$	(63(&,),&\$d-2	81,'	47' 727\$/	9\$/25 81,7 0È;,02 \$&(,7È (/	9\$/25 81,7È5,2 35232672	9\$/25 727\$/ 35232672
		4XHLMR 0XoDUHOD SURGXWR OiFWRH REWLGR D SDUWLU GR OHLWH FRDOKR H FORUHWGR GH VyGLR 3URGXWR UHVIULDGR (PEDODJHP SULPiULD D YiFXR 3HVR GD .J 5 HPEDODJHP SULPiULD GH D NJ 9DOLGDGH 0tQLPR GH GRLV PHVHV D SDUWLU GD GDWD GH HQWUHJD					
		/HLWH GH YDFD 8+7 LQWHJUDO (PEDODJHP WHWUDSDN FRQWHQGR / 9DOLGDGH 1R PtQLPR GRLV PHVHV D SDUWLU GD GDWD GH HQWUHJD					
		3HL[H 7LOiSLD HP iLop VHP HVSLQKD VHP SHOH VHP HVFDPDV FRQJHODGR ž& 3HVR GD HPEDODJHP SULPiULD GH 5 D .J 9DOLGDGH 0tQLPR GH PHVHV D SDUWLU GD GDWD GH HQWUHJD					

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
 PRÓ-REITORIA DE ASSUNTOS ESTUDANTIS E CIDADANIA
 DIRETORIA DE GESTÃO DOS RESTAURANTES

+ 257,) 587, * 5 \$ 1 - (, 526 \$ / (* 5 ((- (5 \$ 1, 02 0217 (, 52

,7(0	& i', * & \$ 70 7	(63 (& ,) , & - 2	81 ,	47' 727\$ \$/ (* 5 (47' 727\$/ -(5\$ 1, 0 2 0217 (, 2	47' 727\$/ \$/ (* 5 ((- (5 \$ 1, 0 2 0217 (/ 52	9\$/25 81,7 0É ; , 02 \$ & (, 7 É	9\$/25 81,7 É 5,2 35232672	9\$/25 727\$/ 35232672
		%DQDQD GD 7HUUD &OLPDWL]DGD ([WUD					5		
		%DQDQD 3UDWD &OLPDWL]DGD ([WUD					5		
		ODPmR)RUPRVD ([WUD					5		
		7DQJHULQD 3RQNDQ .J *U-G					5		
		\$EyERUD ODGXUD WLSR -DFr (6 %					5		
		\$EREULQKD ,WDOLDQD ([WUD					5		
		\$LSLP &DFDX ([WUD .J					5		
		\$OIDFH OLVVD JUDQGH .J					5		
		%DWDWD 'RFH ([WUD .J					5		
		&HEROLQKD .J					5		
		&HQRXUD (6 H[WUD .J					5		
		&KXFKX ([WUD .J					5		
		&RHQWUR .J					5		
		&RXYH ODQWHLJD					5		

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
 PRÓ-REITORIA DE ASSUNTOS ESTUDANTIS E CIDADANIA
 DIRETORIA DE GESTÃO DOS RESTAURANTES

	+RUWHOm	.J			5		
	2YR %UDQFR WLSR JUDQGH				5		
	4XLDER ([WUD	.J				5	
	5HSROKR %UDQFR ([WUD				5		
	6DOVD	.J				5	
	7RPDWH /RQJD 9LGD WLSR H[WUD \$				5		

*Ç1(526(672&È9(,6 \$/(*5((- (5Ð1,02 0217(,52

7(0 &ï',* &\$70 7	(63(&,) ,&\$d-2	81,'	47' 727\$/ /	9\$/25 81,7È5,9\$/25 0È;,02 81,7È5,2 \$(,7È935232672	9\$/25 727\$/ 35232672
)DULQKD GH 0DQGLRFD WRUUDGD ILQD WLSR \$ HPEDODJHP GHYHUI VHU GHYLGDPHQWH URWXODGD GHDFRUGR FRP D OHJLVODomR YLJHQWH (PEDODJHP VDFRODV SOiVWLFDV FRQWHQGR NJ 9DOLGDGH 1R PtQLPR GH VHLV PHVHV DSDUWLU GD GDWD GH HQWUHJD			5	
)HLMmR 3UHWR WLSR \$ HPEDODJHP GHYHUI VHU GHYLGDPHQWH URWXODGD GHDFRUGR FRP D OHJLVODomR YLJHQWH (PEDODJHP VDFRODV SOiVWLFDV FRQWHQGR NJ 9DOLGDGH 1R PtQLPR GH WUrV PHVHV DSDUWLU GD GDWD GH HQWUHJD			5	
)HLMmR &DULRTXLQKD WLSR IHLMmR FRPXP \$ HPEDODJHP GHYHUI VHU GHYLGDPHQWH URWXODGD GHDFRUGR FRP D OHJLVODomR YLJHQWH (PEDODJHP VDFRODV SOiVWLFDV FRQWHQGR NJ 9DOLGDGH 1R PtQLPR GH WUrV PHVHV DSDUWLU GD GDWD			5	

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE ASSUNTOS ESTUDANTIS E CIDADANIA
DIRETORIA DE GESTÃO DOS RESTAURANTES

		GH HQWUHJD				
)HLMmR 9HUPHOKR WLSR \$ HPEDODJHP GHYHUi VHU GHYLGDPHQWH URWXODGD GH DFRUGR FRP D OHJLVODomR YLJHQWH (PEDODJHP VDFRODV 5 SOiVWLFdv FRQWHQGR NJ 9DOLGDGH 1R PtQLPR GH WUrV PHVHV D SDUWLU GD GDWD GH HQWUHJD				
)DULQKD GH OLOKR WLSR IXEi \$ HPEDODJHP GHYHUi VHU GHYLGDPHQWH URWXODGD GH DFRUGR FRP D OHJLVODomR YLJHQWH (PEDODJHP VDFRODV 5 SOiVWLFdv FRQWHQGR NJ 9DOLGDGH 1R PtQLPR GH VHLV PHVHV D SDUWLU GD GDWD GH HQWUHJD				

352'8726 &È51(26 \$/(*5((-5D1,02 0217(,52

,7(0	&ï',*2 &\$70\$	(63(&,),&\$d-2	81,'	47' 727\$/ 9\$/25 81,7È5, 0È;,02 \$&(,7È9	9\$/25 81,7È5,2 35232672	9\$/25 727\$/ 35232672
		3HL[H 7LOiSLD HP ILOp VHP HV\$LQKD VHP SHOH VHP HVFDPDV FRQJHODGR ž& 3HVR GD HPEDODJHP SULPiULD GH D .J 9DOLGDGH 0tQLPR GH PHVHV D SDUWLU GD GDWD GH HQWUHJD		5		

+257,)587,*5\$1-(,526 ± 6-2 0\$7(86

,7(0	&ï',*2 &\$70\$	(63(&,),&\$d	81,'	47' 727\$/ 9\$/25 81,7È5, 0È;,02 \$&(,7È9	9\$/25 81,7È5,2 35232672	9\$/25 727\$/ 35232672
		\$EDFD[L 3pUROD .J			5	

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
 PRÓ-REITORIA DE ASSUNTOS ESTUDANTIS E CIDADANIA
 DIRETORIA DE GESTÃO DOS RESTAURANTES

	%DQDQD GD 7HUUD &OLPDWL]DGD ([WUD		5		
	%DQDQD 1DQLFD &OLPDWL]DGD ([WUD		5		
	%DQDQD 3UDWD &OLPDWL]DGD ([WUD		5		
	*RLDED 9HUPHOKD ([WUD		5		
	/DUDQMD 3rUJ WLSR		5		
	/LPmR 7DKLWJL WLSR		5		
	0HODQFLD 5HGRQGD *UD~GD		5		
	\$EyERUD -DFDUp 0DGXUD		5		
	\$EREULQKD .JWDOLDQD ([WUD		5		
	\$JULmR .J		5		
	\$LSLP &DFDX ([WUD .J			5	
	\$OIDFH /LVD .J			5	
	%DWDWD 'RFH ([WUD .J			5	
	%DWDWD ,QJOHVD \$JDWKD /LVD 3ULPHLUD ±.4mR /DYDGD		5		
	%HULQMHOD ([WUD .J			5	
	%HWHUUED ([WUD .J			5	
	%UyFROR &RPXP .J				
	&HEROD \$PDUHOD &		5		
	&HEROLQKD .J			5	
	&HQRXUD ([WUD \$.J			5	
	&KXFKX ([WUD .J			5	
	&RHQWUR .J			5	
	&RXYH &KLQHVD .J			5	

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE ASSUNTOS ESTUDANTIS E CIDADANIA
DIRETORIA DE GESTÃO DOS RESTAURANTES

		&RXYH 0DQWHLJD .J		5	
		&RXYH)ORU%UDQFD *UD~GD		5	
		(VSLQDIUH 3ULPHLUD .J		5	
		+RUWHOM .J		5	
		,QKDPH 'HGRJ ([WUD		5	
		-LOY 5HGRQGR ([WUD		5	
		3HSLQR &RPP ([W \$		5	
		3LPHQWmR 9HUGH ([WUD \$		5	
		4XLDER ([WUD .J		5	
		5DEDQHH .J		5	
		5HSROKR%UDQFR ([WUD		5	
		5HSROKR 5RJR ([W		5	
		5~FXOD .J		5	
		6DOVD .J		5	
		7RPDWH /RQJD 9LGD ([WUD \$		5	
		9DJHP 0DFDUUmR ([WUD		5	
		2YR %UDQFR 8QWLSR *UDQGH		5	

*Ç1(526 (672&È9(,6 ± 6-2 0\$7(86

,7(0	&ï',*2 &\$70\$	(63(&,) &\$d-2	81,'	47' 727\$	9\$/25 81,7È5 0È:,02 \$&(,7È /	9\$/25 81,7È5,2 3523267	9\$/25 727\$/ 35232672
		&RORUDXHP Sy \$ HPEDODJHP GHYHuiVHU GHYLGDPHQWH URWXODGD GHDFRUGRFRP D OHJLVODomR YLJHQWH (PEDODJHP VDFRODV SOiVWLFDV FRQWHQGR NJ 9DOLGDGH 1R PtQLPR GH VHLV PHVHV D		5			

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
 PRÓ-REITORIA DE ASSUNTOS ESTUDANTIS E CIDADANIA
 DIRETORIA DE GESTÃO DOS RESTAURANTES

		SDUWLU GD GDWD GH HQUUHJD			
)DULQKD GH 0DQGLRFD WRUUDGD ILQD WLSR \$ HPEDODJHP GHYHUi VHU GHYLGDPHQWH URWXODGD GH DFRUGR FRP D OHJLVODomR YLJHQWH (PEDODJHP VDFRODVJ SOiVWLFdv FRQWHQGR NJ 9DOLGDGH 1R PtQLPR GH VHLV PHVHV D SDUWLU GD GDWD GH HQUUHJD	5		
)HLMmR SUHWR WLSR \$ HPEDODJHP GHYHUi VHU GHYLGDPHQWH URWXODGD GH DFRUGR FRP D OHJLVODomR YLJHQWH (PEDODJHP VDFRODV SOiVWLFdv FRQWHQGR NJ 9DOLGDGH 1R PtQLPR WUrV PHVHV D SDUWLU GD GDWD GH HQUUHJD	5		
)HLMmR FDULRTXLQKD WLSR IHLMmR FRPXP \$ HPEDODJHP GHYHUi VHU GHYLGDPHQWH URWXODGD GH DFRUGR FRP D OHJLVODomR YLJHQWH (PEDODJHP VDFRODV SOiVWLFdv FRQWHQGR NJ 9DOLGDGH 1R PtQLPR GH WUrV PHVHV D SDUWLU GD GDWD GH HQUUHJD	5		
)HLMmR 9HUPHOKR WLSR \$ HPEDODJHP GHYHUi VHU GHYLGDPHQWH URWXODGD GH DFRUGR FRP DOHJLVODomR YLJHQWH (PEDODJHP VDFRODV SOiVWLFdv FRQWHQGR NJ 9DOLGDGH 1R PtQLPR GH WUrV PHVHV D SDUWLU GD GDWD GH HQUUHJD	5		

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE ASSUNTOS ESTUDANTIS E CIDADANIA
DIRETORIA DE GESTÃO DOS RESTAURANTES

)DULQKD GH PLOKR WLSR IXEi \$HPEDODJHP GHYHUI VHU GH YLGDPHQWH URWXODGD GH DFRUGR FRP DOHJLVODomR YLJHQWH (PEDODJHP VDFJRODV SOiVWLFDV FRQWHQGR NJ 9DOLGDGH 1R PtQLPR GH VHLV PHVHV DSDUWLU GD GDWD GH HQUWUJJD		5		
--	--	---	--	---	--	--

352'8726 &\$51(('(5,9\$'26 '(/(,7(6-2 0\$7(86

,7(0	&ï',*2 &\$70\$	(63(&,),&\$d-2	81'	47' 727\$/	9\$/25 81,7É5 0É;,02 \$&(,7É (/	9\$/25 81,7É5,2 35232672	9\$/25 727\$/ 35232672
		4XHLMR 0XVVDUHOD SURGXWR OiFWHR REWLGR D SDUWLU GR OHLWH FRDOKRH FORUHWGR GH VyGLR 3URGXWR UHVIULDGR (PEDODJHP SULPiULD D YiFXR 3HVR GDHPEDODJHP SULPiULD GH D NJ 9DOLGDGH 0tQLPR GH GRLV PHVHV DSDUWLU GD GDWD GH HQUWUJJD		5			
		0DQWHLJD WLSR SULPHLUD TXDOLGDGH FRPVDO (PEDODJHP SRWHEGH JUDPDV 9DOLGDGH 1R PtQLPR GRLV PHVHV D SDUWLU GD GDWD GH HQUWUJJD		5			
		3HL[H 7LOiSLD HPiLOp VHP HVSLQKD VHP SHOH VHP HVFDPDV FRQJHODGR ž& 3HVR GDHPEDODJHP SULPiULD GH D .J 9DOLGDGH 0tQLPR GH PHVHV D SDUWLU GD GDWD GH HQUWUJJD		5			

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE ASSUNTOS ESTUDANTIS E CIDADANIA
DIRETORIA DE GESTÃO DOS RESTAURANTES

352-(72 '(9(1'\$

352-(72 '(9(1'\$ '(*Ç1(526 \$/,0(17Ë&,26 '\$ \$*5,&8/785\$)\$0,/, \$5					
3URSRVWD GH DWHQGLPHQWR j &KDPDGD 3-EOLFD Qž					
, , '(17,),&\$d-2 '\$ 25*\$1,=\$d-2)251(&('25\$					
1RPH GR 3URSRQHQWH			&13-		
(QGHUHoR		0XQLFtSLR		&(3	
1RPH GR UHSUHVHQWDQWH OHJDO			&3) ''')RQH		
%DQFR		1ž GD \$JrQFLD		1ž GD &RQWD &RUU	
, , 5(/\$d-2 '()251(&('25(6 (352'8726					
IDPLOLDU		3URGXWR		8QLGDGH	
1RPH				4XDQWLGDGH	
				3UHoR	
&3)					
1ž '\$3 RX &\$)				7RWDO DJULFXO	
1RPH					
&3)					
1ž '\$3 RX &\$)				7RWDO DJULFXO	
1RPH					
&3)					
1ž '\$3 RX &\$)				7RWDO DJULFXO	
1RPH					

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE ASSUNTOS ESTUDANTIS E CIDADANIA
DIRETORIA DE GESTÃO DOS RESTAURANTES

& 3)								
1 ž '\$3 RX &\$)						7RWDO DJU	FXO	
1RPH								
& 3)								
1 ž '\$3 RX &\$)						7RWDO DJU	FXO	
7RWDO GD SURSRVWD								
,, 727\$/ ,=\$d-2 325 352'872								
3URGXR		8QLGDGH	4XDQWLGDGH	3UHōR	8QLGDGH		9DOF	
7RWDO GD SURSRVWD								
,9 '(6&5(9(5 26 0(&\$1,6026 '(\$&203\$1+\$0(172 '\$6 (175(*\$6 '26 352'8726								
9 &\$5\$&7(5Ē67,&\$6 '2)251(&('25 352321(17(EUHYH KLVWYULFR Q~PHUR GH V DEUDQJrQFLD								
'HFODUR HVWDU GH DFRUGR FRP DV FRQGLō}HV HVWDEHOHFLGDV QHVWD SUR FRQGLō}HV GH IRUQHFLPHQR								
/RFDO H'DWD	\$VVLQDWXUD GR 5HSUHWHQWDQWH GD 2UJDQL]DomR)RUQHFLGRUD (PDLQ							
				& 3)				

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE ASSUNTOS ESTUDANTIS E CIDADANIA
DIRETORIA DE GESTÃO DOS RESTAURANTES

\$ 1 (; 2 , ,

0 , 187 \$ ' (& 2175 \$ 72

& 2175 \$ 72 ; ;
\$ 48 , 6 , d - 2 ' (\$ / , 0 (1726 ' \$ \$ * 5 , & 8 / 785 \$) \$ 0 , / , \$ 5
352 & (662

& 2175 \$ 72 HQWU, 19 (56 , '\$ ' () (' (5 \$ / ' 2 (63 È 5 , 72 6 \$ 1, 72 VWLWXLoMR) HGHUDO
(QVLQR 6XSHULRU GH QDWXUHJD DXWiUTXLFD FULDGD SHOD /HL
UHHVWUXWXUDGD SHOR 'HFUHWQR ž GH VLWXDGD j \$YH
& DPSXV 8QLYHUVLWiULR \$ODRU GH 4XHLURJ \$UD~MR QR EDLUUR GH
GRUDYDQWH 8)(GRPHQWEDWR UHSUHVHQWDGD SHOR 5HLWRU
3DXOD 9DUJDV EUDVLOHLUR VROWHLUR SRUWDGRU GD FDUWHLUD G
Qž FUHGHQFLDGR SRU GHFUHWQR GD 35 0(& SXEOLFDRGR QR
BBBBBBBBBBBBBBBB 3URSRQHQRH LQVFULWD QR & 13- & 3) VRE Qž
DGLDQWH GHQ& 2175 \$ 72 \$ 2 QHVWH DWR UHSUHVHQWDGD SHOR
BB SRUWDGRU GD & D
BB H[SHGLGD SHOD 663 BBBB LQVFULW
BB SHUDQWH DV WHVWHPXQKDV DR ILQDO ILUPD
GHFRUUHQWH GD & KDPDGD 3~EOLFD 1f REVHUYDQGR RV SUHFH
FRP R GLVSRVWR QR DUW GD /HL Qž GH GHGH]HPEUR GH
Qž GH GHGH]HPEUR GH HQD 5HVROXomR ** 3 \$ % Qž SXE
GH MXQKR GH WRUQD S~EOLFR TXH UHDOL]Dui & KDPDGD 3~EOL
SDUD DTXLVLomR GH KRUWLIUXWLJUDQMHLURV JrQHURV HVWRFiYHL
OHLWH GH DJULFXOWRUHV IDPLOLDUHV H GHPDLV EHQHILFLiULRV TXH
Qž SRU PHLR GD ORGDOLGDGH & RPSUD , QVWLWXFLRQDO GR
VXEVLGLDULDPHQWH QD /HL Qž VXERUGLQDGR jV FRQGLo}HV
QHVVHLQVWUXPHQWR HVHXV \$QH[RV H SHODV FOiXVXODV HFRQGLo}

& / È 868 / \$ 35 , 0 (, 5 \$ ' 2 2 % - (72

(VWH & RQWUDWR WHP SRU REMHWR D DTXLVLomR GH KRUWLIUXW
FDUQH SHL[H OHLWH H GHULYDGRV GR OHLWH GD \$JULFXOWXUD) D
5XUDO SHOR SHUtRGR GH FHQWR H RLWHQWD GLDV SDUD DV
5HVWDXUDQWHV GD 8QLYHUVLGDGH) HGHUDO GR (VStULWR 6DQWR GF
9LWYULD (6 FDPSXV GH \$OHJUH (6 H UHVWDXUDQWH GH -HU{QLPR
'HSDUWDPHQWR GH & LrQFLDV) ORUHVWDLV H GD ODGHLUD H GR FDPSX
HVSHFLILFDo}HV FRQGLo}HV TXDQWLGdGHV H H[LJrQFLDV HVWDEHO

& / È 868 / \$ 6 (* 81 ' \$ ' 2) 251 (& , 0 (172

2 YDORU WRWDO GR & R; Q; W; U; D; W; R; G; H; D; H; R; U; G; R FRP DV TXDQWLGdGHV H
ODQoDGRV QR \$QH[R , , GHFRUUHQWHV GD 3URSRVWD GH 9HQGD GD R &

& / È 868 / \$ 7 (5 & (, 5 \$ ' 26 \$ & 5e6 & , 026 (6835 (66 @ (6



**UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE ASSUNTOS ESTUDANTIS E CIDADANIA
DIRETORIA DE GESTÃO DOS RESTAURANTES**

A(O) CONTRATADA(O) obriga-se a efetuar o fornecimento do objeto em dia de expediente na UFES nos prazos, locais e condições estabelecidos no Anexo I – Termo de Referência: item 7. RECEBIMENTO E CRITÉRIO DE ACEITAÇÃO DO OBJETO.

PARÁGRAFO PRIMEIRO: O descumprimento total ou parcial do fornecimento ensejará sua rescisão, sem prejuízo das sanções previstas em lei e no Termo de Referência.

CLÁUSULA OITAVA - DAS CONDIÇÕES DE PAGAMENTO

O pagamento será feito em favor da(o) CONTRATADA(O), mediante ordem bancária a ser creditada em conta corrente, no prazo de 5 (cinco) dias úteis OU de acordo com a disponibilidade financeira da CONTRATANTE, contados do recebimento, na Coordenação de Administração e Finanças da DGR/UFES, da nota fiscal/fatura discriminada para liquidação e pagamento da despesa.

PARÁGRAFO PRIMEIRO: A apresentação da Nota Fiscal/fatura é indispensável a cada prestação de serviço, para fins de liquidação e pagamento da despesa, emitida ao destinatário:

Razão social: RESTAURANTE CENTRAL DA UFES

CNPJ: 32.479.149/0001-91

Endereço: Av. Fernando Ferrari, s/nº - Campus Universitário – Goiabeiras/ Vitória - ES. CEP: 29.075.910. Telefone: (27) 4009-2033

PARÁGRAFO SEGUNDO: A nota fiscal deverá ser emitida pela(o) própria(o) CONTRATADA(O), obrigatoriamente com o número de inscrição no CNPJ/MF ou CPF apresentado nos documentos de habilitação e da proposta de preços e constantes da nota de empenho.

PARÁGRAFO TERCEIRO: A(O) CONTRATADA(O) obriga-se **a manter todas as condições de habilitação exigidas no Edital.**

PARÁGRAFO QUARTO: A UFES poderá deduzir do valor a ser pago, os valores correspondentes a eventuais multas e/ou indenizações devidas pela(o) CONTRATADA(O).

PARÁGRAFO QUINTO: Havendo erro na nota fiscal/fatura ou circunstância que impeça a liquidação da despesa, a nota fiscal/fatura será devolvida à(ao) CONTRATADA(O) pela Coordenação de Administração e Finanças da DGR/UFES e o pagamento ficará pendente, até que a mesma providencie as medidas saneadoras. Nessa hipótese, o prazo para pagamento iniciar-se-á após a regularização da situação ou reapresentação do documento fiscal.

PARÁGRAFO SEXTO: Se a(o) CONTRATADA(O) der causa a fato ou circunstância que desaprove o pagamento, este ficará pendente até que a mesma tome as medidas saneadoras necessárias, caso em que haverá suspensão do prazo indicado no *caput*.

CLÁUSULA NONA - DAS OBRIGAÇÕES DA UFES

Constituem Obrigações da UFES:



**UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE ASSUNTOS ESTUDANTIS E CIDADANIA
DIRETORIA DE GESTÃO DOS RESTAURANTES**

- a) Receber o objeto no prazo e condições estabelecidas no Edital e seus anexos;
- b) Verificar minuciosamente, no prazo fixado, a conformidade dos bens recebidos provisoriamente com as especificações constantes do Edital e da proposta, para fins de aceitação e recebimento definitivo;
- c) Comunicar à Contratada, por escrito, sobre imperfeições, falhas ou irregularidades verificadas no objeto fornecido, para que seja substituído, reparado ou corrigido;
- d) Acompanhar e fiscalizar o cumprimento das obrigações da Contratada, através de comissão/servidor especialmente designado;
- e) Efetuar o pagamento à Contratada no valor correspondente ao fornecimento do objeto, no prazo e forma estabelecidos no Edital e seus anexos;
- f) A Administração não responderá por quaisquer compromissos assumidos pela Contratada com terceiros, ainda que vinculados à execução do presente Termo de Contrato, bem como por qualquer dano causado a terceiros em decorrência de ato da Contratada, de seus empregados, prepostos ou subordinados.

CLÁUSULA DÉCIMA - DAS OBRIGAÇÕES DA(O) CONTRATADA(O)

A(O) Contratada(o) deve cumprir todas as obrigações constantes no Edital, seus anexos e sua proposta, assumindo como exclusivamente seus os riscos e as despesas decorrentes da boa e perfeita execução do objeto e, ainda:

- a) Apresentar a documentação para habilitação e proposta de venda no local e data definidos em edital;
- b) efetuar a entrega do objeto em perfeitas condições, conforme especificações, prazos e locais constantes no Edital e seus anexos, acompanhado da respectiva nota fiscal, na qual constarão as indicações referentes a: identificação do item; quantidade entregue, número do empenho referente à nota fiscal, valor da unidade, valor total do item.
- c) responsabilizar-se pelos vícios e danos decorrentes do objeto, de acordo com os artigos 12, 13 e 17 a 27, do Código de Defesa do Consumidor (Lei nº 8.078, de 1990);
- d) substituir, reparar ou corrigir, às suas expensas, no prazo fixado no Termo de Referência, o objeto com avarias ou defeitos;
- e) comunicar à Contratante, no prazo máximo de 24 (vinte e quatro) horas que antecede a data da entrega, os motivos que impossibilitem o cumprimento do prazo previsto, com a devida comprovação;
- f) manter, durante toda a execução do contrato, em compatibilidade com as obrigações assumidas, todas as condições de habilitação e qualificação exigidas na contratação;
- g) fornecer e exigir, dos empregados designados para a entrega, o uso de todos os equipamentos de segurança eventualmente recomendados pelas normas regulamentares, quando o caso, afastando do serviço aqueles que se negarem a usá-los.



**UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE ASSUNTOS ESTUDANTIS E CIDADANIA
DIRETORIA DE GESTÃO DOS RESTAURANTES**

- h) São expressamente vedadas à(ao) CONTRATADA(O):
1. a contratação de servidor pertencente ao quadro de pessoal do Restaurante da UFES para execução do objeto desta Compra Institucional do Programa Alimenta Brasil;
 2. a subcontratação de outra empresa para a execução do objeto licitado;
- i) a veiculação de publicidade acerca desta Compra Institucional, salvo se houver prévia autorização da Administração do Restaurante da UFES.
- j) Receber o pedido e efetuar o fornecimento do objeto, no prazo e local estabelecidos no Anexo I, e nas condições constantes da proposta apresentada e aceita pela UFES;
- k) Informar à UFES, caso haja alteração de dados bancários ou endereço constante do preâmbulo, sob pena de serem consideradas como recebidas as comunicações (correspondências, avisos, intimações, notificações) endereçadas para o mesmo;
- l) Os produtos alimentícios deverão atender, observadas especificações constantes na Chamada Pública, ao disposto na legislação de alimentos, estabelecida pela Agência Nacional de Vigilância Sanitária- ANVISA, Ministério da Saúde – MS e pelo Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento – MAPA;
- m) Os produtos objeto da Chamada Pública devem ser obrigatoriamente, originários da produção dos Agricultores Familiares vinculados a organização proponente ou de produção própria no caso do Agricultor individual;
- n) A(O) CONTRATADA(O) estará sujeita a visitas técnicas realizadas por nutricionistas da Coordenação de Nutrição/DGR/UFES.

CLÁUSULA DÉCIMA-PRIMEIRA - DAS SANÇÕES ADMINISTRATIVAS

Pela inexecução total ou parcial do objeto deste Contrato a UFES poderá, garantidos o contraditório e a ampla defesa, no prazo de 05 (cinco) dias úteis da notificação, aplicar à(ao) CONTRATADA(O), as seguintes sanções:

- a) Advertência por faltas leves, assim entendidas aquelas que não acarretem prejuízos significativos para a Contratante;
- b) multa moratória de 0,5% (cinco décimos por cento) por dia de atraso injustificado sobre o valor da parcela inadimplida, até o limite de 20 (vinte) dias, observando o limite de 10% (dez por cento), em caso de inexecução parcial.
- c) A multa moratória será aplicada a partir do primeiro dia útil subsequente ao do vencimento do prazo previsto, contados da data definida para o regular cumprimento da obrigação;
- d) multa compensatória de 5% (cinco por cento) sobre o valor total registrado no Contrato, no caso de inexecução total do objeto;
- e) em caso de inexecução parcial, a multa compensatória, no mesmo percentual do subitem acima, será aplicada de forma proporcional à obrigação inadimplida;



**UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE ASSUNTOS ESTUDANTIS E CIDADANIA
DIRETORIA DE GESTÃO DOS RESTAURANTES**

- f) Cancelamento do Contrato, que poderá ser realizada em caso de reincidência de inexecução total;
- g) impedimento de contratar com o órgão, entidade ou unidade administrativa pela qual a Administração Pública opera e atua concretamente, pelo prazo de até dois anos;
- h) declaração de inidoneidade para licitar ou contratar com a Administração Pública, enquanto perdurarem os motivos determinantes da punição ou até que seja promovida a reabilitação perante a própria autoridade que aplicou a penalidade, que será concedida sempre que a Contratada ressarcir a Contratante pelos prejuízos causados e depois do ocorrido com base no subitem anterior;
- i) A autoridade competente, na aplicação das sanções, levará em consideração a gravidade da conduta do infrator, o caráter educativo da pena, bem como o dano causado à Administração, observado o princípio da proporcionalidade.
- j) As sanções de multa poderão ser aplicadas à Contratada juntamente com as de advertência.
- k) Os valores das multas aplicadas previstas nos subitens acima serão recolhidos pelo inadimplente à conta da UFES ou descontados dos pagamentos devidos à Contratada, a critério da Administração.
- l) Para o caso de recusa injustificada em assinar o Contrato, a licitante vencedora estará sujeita à multa de 10% (dez por cento) sobre o valor total do Contrato.
- m) A aplicação de multa não impede que a Administração rescinda unilateralmente o contrato e aplique as outras sanções previstas em lei.

CLÁUSULA DÉCIMA-SEGUNDA - DA RESCISÃO

A inexecução total ou parcial do contrato poderá ensejar a sua rescisão, com as consequências contratuais e as previstas na lei, sendo considerados no que couber, os termos dos artigos 78 a 80, da Lei 8.666/93.

DAS DISPOSIÇÕES FINAIS

CLÁUSULA DÉCIMA-TERCEIRA: A(O) CONTRATADA(O) deverá guardar pelo prazo de 05 (cinco) anos, cópias das Notas Fiscais de Venda, ou congêneres, dos produtos participantes da Proposta de Venda de Alimentos da Agricultura Familiar, as quais ficarão à disposição para comprovação.

A CONTRATANTE se compromete em guardar pelo prazo de 05 (cinco) anos as Notas Fiscais de Compra apresentadas nas prestações de contas, bem como a Proposta de Venda de Gêneros Alimentícios da Agricultura Familiar, as quais ficarão à disposição para comprovação.

CLÁUSULA DÉCIMA-QUARTA: É de exclusiva responsabilidade da(o) CONTRATADA(O) o ressarcimento de danos causados à CONTRATANTE ou a terceiros, decorrentes de sua culpa



**UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE ASSUNTOS ESTUDANTIS E CIDADANIA
DIRETORIA DE GESTÃO DOS RESTAURANTES**

ou dolo na execução do contrato, não excluindo ou reduzindo esta responsabilidade a fiscalização efetuada pela CONTRATANTE.

CLÁUSULA DÉCIMA-QUINTA: A fiscalização do presente contrato ficará a cargo do órgão ou entidade responsável pela compra.

CLÁUSULA DÉCIMA-SEXTA: As comunicações ao fornecedor ou à empresa contratada poderão ser feitas por meio eletrônico (e-mail) sendo válidas para todos os efeitos legais.

DO FORO

CLÁUSULA DÉCIMA-SÉTIMA: As questões decorrentes da execução deste Instrumento, que não possam ser dirimidas administrativamente serão processadas e julgadas na Justiça Federal, no Foro da Cidade de Vitória, Seção Judiciária do Espírito Santo, com exclusão de qualquer outro, por mais privilegiado que seja.

E, por estarem de acordo com as cláusulas e condições ajustadas firmam o presente Termo em 02 (duas) vias de igual teor, forma e data.

Vitória-ES, / / 202X.

Reitor da UFES

Representante da Contratada

Testemunhas:

Nome:

RG:

CPF:

Nome:

RG:

CPF:



**UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE ASSUNTOS ESTUDANTIS E CIDADANIA
DIRETORIA DE GESTÃO DOS RESTAURANTES**

ANEXO III

MODELO DE IDENTIFICAÇÃO DOS ENVELOPES

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE ASSUNTOS ESTUDANTIS E CIDADANIA
DIRETORIA DE GESTÃO DOS RESTAURANTES**

**ENVELOPE 01: DOCUMENTOS DE HABILITAÇÃO
CHAMADA PÚBLICA Nº 02/2022**

ORGANIZAÇÃO FORNECEDORA ou BENEFICIÁRIO
FORNECEDOR: _____
CNPJ/CPF: _____

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE ASSUNTOS ESTUDANTIS E CIDADANIA
DIRETORIA DE GESTÃO DOS RESTAURANTES**

**ENVELOPE 02: PROPOSTA DE VENDA
CHAMADA PÚBLICA Nº 02/2022**

ORGANIZAÇÃO FORNECEDORA ou BENEFICIÁRIO
FORNECEDOR: _____
CNPJ/CPF: _____



**UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE ASSUNTOS ESTUDANTIS E CIDADANIA
DIRETORIA DE GESTÃO DOS RESTAURANTES**

ANEXO IV

MODELO DE CREDENCIAMENTO DO REPRESENTANTE LEGAL

Pelo presente instrumento, _____ (razão social da empresa), situada à Rua _____ (endereço completo), neste ato representada pelo Sr.(a) _____ (cargo), _____ e (nome do responsável) _____, (nacionalidade, estado civil, nº da carteira de identidade, órgão expedidor, data de emissão e nº do CPF), CREDENCIA o Sr. _____ (nome do credenciado), _____ (nacionalidade, estado civil, nº da carteira de identidade, órgão expedidor, data de emissão e nº do CPF), dando-lhe plenos poderes para, em nome desta empresa, dar entrada em documentação, formalizar ou corrigir projetos de vendas, recorrer, desistir e tratar de todos os demais assuntos pertinentes à CHAMADA PÚBLICA nº __/2022.

_____ de _____ de 2022.

Assinatura e identificação

(Obs. Deve ser assinada pela autoridade responsável legal da organização)

OBS.: Esta carta deverá ser juntada aos documentos.

- A carta de credenciamento pode ser substituída por ata, com esta finalidade emitida pela organização.



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO

PROTOCOLO DE ASSINATURA



O documento acima foi assinado digitalmente com senha eletrônica através do Protocolo Web, conforme Portaria UFES nº 1.269 de 30/08/2018, por
KAIO REGATTIERI DOS SANTOS - SIAPE 1848431
Diretoria de Gestão dos Restaurantes - DGR/PROAECI
Em 31/10/2022 às 14:39

Para verificar as assinaturas e visualizar o documento original acesse o link:
<https://api.lepisma.ufes.br/arquivos-assinados/594392?tipoArquivo=O>

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO

PROTOCOLO DE ASSINATURA

O documento acima foi assinado digitalmente com senha eletrônica através do Protocolo Web, conforme Portaria UFES nº 1.269 de 30/08/2018, por
AMELIA LOPES LIMA - SIAPE 6887196
Diretor de Gestão dos Restaurantes
Diretoria de Gestão dos Restaurantes - DGR/PROAECI
Em 31/10/2022 às 15:13

Para verificar as assinaturas e visualizar o documento original acesse o link:
<https://api.lepisma.ufes.br/arquivos-assinados/594593?tipoArquivo=O>